

Plan van aanpak – verlengingsaanvraag regionaal beproeven (proeftuin)

Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming Rotterdam Rijnmond / 15 oktober 2023

1. Inleiding

We zijn nog niet klaar

In Rotterdam Rijnmond willen we het beter doen – beter voor het kind, het gezin en alle huishoudens in Rotterdam Rijnmond. Vanaf februari 2022 zijn we in Rotterdam Rijnmond gestart met inrichting, vormgeving en uitvoering van de proeftuin Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming (TSRR). Er is veel proeftuintijd gebruikt voor ontwikkeling, discussie en visievorming in de regio. Dit heeft geleid tot het uitwerken van de ideale klantreis met diverse stakeholders in januari 2023. Hierna is gestart met het beproeven (op onderdelen) van de klantreis in de proeftuin met casuïstiek. Verder beproeven is noodzakelijk om onze ambitie - om het beter te doen- waar te maken.

Nieuwe partners, nieuw commitment

In Rotterdam Rijnmond willen we investeren in een regionale aanpak voor implementatie van het Toekomstscenario, waarbij wij de ervaringen uit de praktijk (proeftuin) willen gaan benutten voor (door)ontwikkeling, uitwerking en versteviging van beleid en uitvoering binnen de kind- en gezinsbeschermingsketen in de regio.

De governancestructuur (zie bijlage 1) is gewijzigd ten opzichte van de voormalige Stuur- en Projectgroep Proeftuin. Hierin zijn nu naast de RvdK, GI's en VT, alle gemeenten uit de regio betrokken en vertegenwoordigd. Met deze nieuwe bestuurlijke en ambtelijke samenwerking creëren we een breed draagvlak en commitment op de ontwikkeling die het toekomstscenario van Rotterdam Rijnmond vraagt. We zorgen daarbij ook voor een goede verbinding met de hervormingsagenda jeugd (HAJ).

Een breed en bestendig draagvlak in de regio op de verschillende niveaus is van groot belang. Zowel individueel als gezamenlijk is een krachtige aansluiting noodzakelijk om tot de vereiste ontwikkeling en verandering te komen waar iedereen vanuit de eigen rol en verantwoordelijkheid aan bijdraagt. We zijn ons ervan bewust dat dit reflectie en tijd vraagt om tot een heldere, concrete en inspirerende regionale opgave te komen; dit proces is in volle gang. De regio laat zich hierbij begeleiden door een externe partner om het goede inhoudelijke gesprek te voeren, de visieverschillen boven tafel te krijgen en tot gezamenlijk eigenaarschap en visie te komen voor de korte en de langere termijn.

Ook is in de zomer 2023 opdracht gegeven aan Regioplan om een analyse van het toekomstscenario op onze regio uit te voeren. Daarbij wordt bekeken welke keuzes en ontwikkeling nodig is zowel bij het lokaal veld (inclusief vGGZ) als bij het regionaal veiligheidsteam en een goede aansluiting hiertussen. Het resultaat, te weten beschrijving van de beoogde regionale opgave en een implementatieplan hiervoor, wordt eind 2023 verwacht.

Naar een nieuwe aanvraag/verlenging

We hebben geleerd van de afgelopen periode en, ondersteund door het rapport van Sharon Stellaard, de keuze gemaakt om de ruimte te nemen om te reflecteren en de benodigde verandering in te zetten alvorens een besluit voor een verlenging te nemen.

We willen het beter doen – beter voor het kind, het gezin en alle huishoudens. Regionaal beproeven (de proeftuin) draagt hieraan bij door in de praktijk te gaan beproeven wat werkt en wat nodig is voor implementatie en (door)ontwikkeling in heel de regio. Goede stappen zijn gezet en de aankomende maanden zal verder geïnvesteerd worden om de juiste randvoorwaarden te creëren om vanaf 2024 (opnieuw) te gaan beproeven.

Het intensief traject van de afgelopen maanden heeft geleid tot een uitgewerkt plan dat ons verder brengt en dat we gaandeweg verder kunnen inkleuren. Rotterdam Rijnmond is benieuwd of het landelijk programmamteam hiervoor subsidie wil toekennen. Wij geloven in ieder geval dat het de nodige opbrengsten gaat opleveren en zal bijdragen aan de beproeving van het toekomstscenario die door het hele land op verschillende manieren wordt uitgevoerd.

Verdere onderbouwing geven wij in de volgende hoofdstukken en wij hopen hiermee hetzelfde enthousiasme en geloof aan te wakkeren.

2. De uitdagingen

Binnen de regio Rotterdam Rijnmond zien we het daadwerkelijk samenwerken met en ondersteunen van de gezinnen/cliënten als de grootste uitdaging voor de toekomst. Vraagstukken als hoe verstaan wij de cliënten? Hoe sluiten we goed aan bij hun behoeften en hoe lukt het ons als cliënten een ander beeld hebben van de problematiek toch de juiste ondersteuning te bieden en samen te blijven werken aan verbetering van de situatie in een gezin. Dit zijn belangrijke vraagstukken en we willen van een procedureel en procesmatig werkproces weer naar goed begrijpen wat er nodig is en doen wat er nodig is om de client een stap verder te helpen.

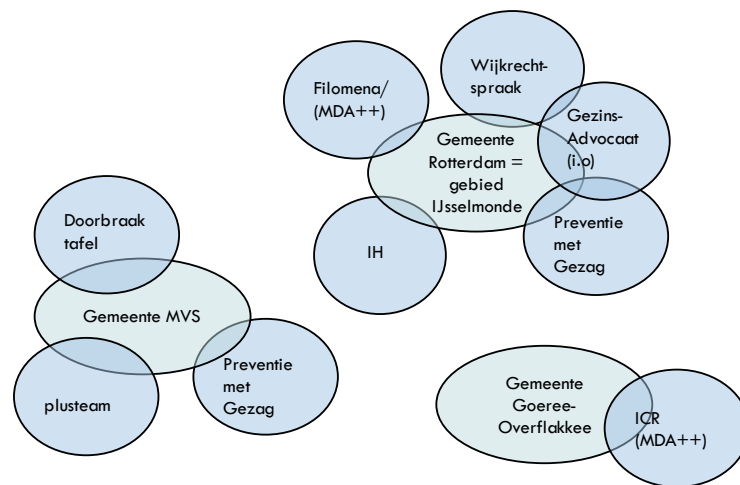
Door ervaringsdeskundigen te betrekken op diverse niveaus proberen we een meer passende aanpak te realiseren. De ervaringsdeskundige vervult zowel de rol als “tolk” van de cliënt als ook de rol spiegel voor hulpverlener/ begeleider en cliënt en draagt alternatieve mogelijkheden voor om uit te proberen.

Niet alleen de samenwerking met de gezinnen/cliënten en ervaringsdeskundigen maar ook de (domein overstijgende) samenwerking tussen de lokale teams, het regionaal veiligheidsteams als ook het bredere jeugd- en volwassendomein is van groot belang en vraagt onze focus. Op deze wijze wordt gewerkt met een brede blik waarin o.a. ook bestaanszekerheid, armoede en wonen meegenomen wordt.

Vakmanschap (houding, gedrag en bejegening) van professionals, de inzet van ervaringsdeskundigen en domein overstijgende als ook gefaseerde samenwerking zien wij als de basis om te veranderen naar integraal systeem- en mensgericht werken. Deze zal voorop staan in het regionaal beproeven bij zowel casuïstiek als in de ontwikkelvraagstukken.

3. Beproevende gemeenten

De gemeente Rotterdam verbreedt het beproeven van een wijk naar een gebied. De gemeente Goeree-Overflakkee zal eveneens gaan beproeven vanaf het eerste kwartaal en een derde gemeente (wrs MVS) zal gedurende het tweede/ derde kwartaal toegevoegd worden om regionaal te gaan beproeven. Hieronder afbeelding welke ontwikkelingen hierbij meegenomen zullen worden.



Effecten voor de regionale opgave

- De ervaringen uit de praktijk benutten voor (door)ontwikkeling, uitwerking en versterking van beleid en uitvoering binnen de kind- en gezinsbeschermingsketen in regio Rotterdam Rijnmond.
- Het lokaal veld en het RVT draagt bij aan deze ontwikkeling door in de praktijk te gaan beproeven wat werkt en wat nodig is voor implementatie en (door)ontwikkeling in heel de regio.

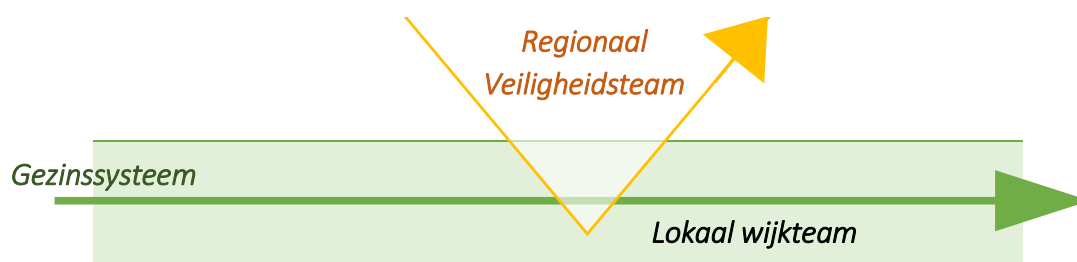
Naast bovenstaande zullen de uitkomsten van de analyse van opdracht aan Regioplan gericht op wat de regionale opgave vraagt, worden meegenomen in de verdere ontwikkeling. We willen komen tot één visie, aanpak en regie op het realiseren van een effectieve kind- en gezinsbeschermingsketen van 0 tot 100 in heel Rotterdam Rijnmond met behoud van lokale invulling.

4. Inrichting regionaal beproeven

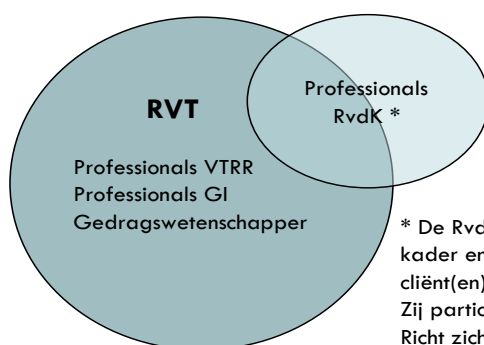
Bij het regionaal beproeven wordt een praktijkgroep gevormd die bestaat uit professionals uit de wijkteams en het Regionaal Veiligheidsteam (RVT) waar professionals van VT, GI, RvdK onderdeel van uitmaken. Op basis van de ervaringen uit de vorige proeftuin is besloten om de professionals van de diverse organisaties volledig in te zetten in de praktijkgroep. Ook de ervaringsdeskundige en een

gedragswetenschapper zijn toegevoegd. Er kan ondersteuning gevraagd worden van een vertrouwensarts en een jurist.

De praktijkgroep zal een aantal onderdelen gezamenlijk aanvliegen vanuit hun verschillende expertises. Richting de cliënt is het wijkteam het 'vaste gezicht' dat handelt met een brede blik op het gehele gezin/huishouden en de context. Expertise van het RVT wordt toegevoegd en richt zich daarbij op gezinnen waar sprake is van onveiligheid. Er wordt op basis van de inhoud gekeken naar wat passend danwel nodig is voor gezinnen/huishoudens en er wordt zoveel als mogelijk in duoschappen gewerkt, eventueel aangevuld met de ervaringsdeskundige. In de afbeelding hieronder de beoogde werkwijze van het RVT ten opzichte van het lokaal veld.



De rollen en verantwoordelijkheden zullen in de voorbereidingsperiode verder vormgegeven worden en gedurende het beproeven doorontwikkelen. Het regionaal veiligheidsteam zal met eenzelfde opdracht werken. De RvdK neemt, in afwachting van verdere besluitvorming en evt. verandering van wetgeving, een andere positie in. Zie onderstaande afbeelding.



* De RvdK is beschikbaar voor consult/advies richting gedwongen kader en voor het voeren van beschermingsgesprekken met de cliënt(en).
Zij participeren daarnaast ook mee in de ontwikkelvraagstukken.
Richt zich alleen op gezinnen met kinderen.

De praktijkgroep heeft een teamcoördinator die verantwoordelijk is voor het operationele proces, dat wil zeggen (aan)sturing geeft, begeleiding biedt, coördineert en afstemming heeft met betrokkenen. Daarnaast vervult de teamcoördinator de rol om de opbrengsten, ervaringen en/of resultaten van het regionaal beproeven (beleidsmatig) te vertalen. De teamcoördinator maakt onderdeel uit van de deelprojectgroep regionaal beproeven voor de verbinding van praktijk en beleid. De teamcoördinator maakt ook onderdeel uit van de regionale projectgroep toekomstscenario voor de verbinding met de gehele regionale opgave. Zie de afbeelding hieronder.



In de praktijkgroep wordt beproefd op welke wijze er tot een optimale samenwerking (teammodel i.p.v. estafette-model) gekomen kan worden tussen het lokaal team en het RVT. Er wordt beproefd op welke wijze het RVT van toegevoegde waarde is voor het cliëntensysteem/ lokale wijkteam wanneer dat nodig en gewenst is en welke partners eventueel aanvullend geïncorporeerd moeten worden.

5. Ideale klantreis

De ideale klantreis is in 2023 als resultaat opgeleverd en hierin staat de inhoud voorop en worden géén organisaties genoemd. Er wordt vooral gekeken naar wat nodig is vanuit cliënt-, zorg-/ketenpartner- en juridisch perspectief. De ideale klantreis omvat vier bouwstenen en 13 elementen die nader zijn uitgewerkt. De elementen kunnen, afhankelijk van de casus/ gezinssituatie, als een soort puzzel aan/naast elkaar worden gelegd. Iedere gezinssituatie vraagt om een andere route, een andere start en een ander kader (wel/niet gedwongen kader). Elementen kunnen worden weggehaald (omdat ze niet van toepassing zijn) of worden toegevoegd.

Het regionaal beproeven is gericht op het optimaliseren van de klantreis (d.m.v. casuïstiek) met als doel het:

- Ontwikkelen, uitwerken van de klantreis
- Inzichtelijk maken wat anders kan of beter moet
- Bepalen wat dit toekomstbeeld betekent voor het hier en nu: wat kunnen we daarvan wel en niet doen.
- Bepalen wat dit toekomstbeeld betekent voor de toekomst: wat zouden we idealiter willen en wat zou hiervoor nodig zijn.

Bepaalde onderdelen uit de ideale klantreis kunnen nog niet worden beproefd, omdat dit nadere uitwerking, specificering, duiding en concretisering vraagt in relatie tot de huidige en/of gewenste kaders en richtlijnen en bestaande gremia (denk aan zorg/straf coalities vanuit de ontwikkelagenda Veiligheid voorop). Ook willen we onderzoeken hoe externe partners (zoals GGZ, advocatuur,

rechtspraak, Jeugdstem, etc.) de ideale klantreis zien en wat zij vinden dat nodig is voor een effectieve kind- en gezinsbeschermingsketen.

Daarbij is het wenselijk dat gekeken wordt naar interventies die er al zijn (en goed werken). In 2024 zullen we gaan verbreden, zodat we enerzijds meer casuïstiek hebben om te kunnen gaan beproeven en anderzijds om de verbinding te leggen met regionale en lokale ontwikkelingen.

6. Resultaten

De tijd dringt en we willen aan de slag om het beter te doen – beter voor het kind, het gezin en alle huishoudens. Daarin zoeken we naar kansen, mogelijkheden en kijken naar wat er kan. We gaan op zoek naar mogelijkheden voor het RVT, voor het werken met een integrale analyse en gebruik veiligheidskaart, van een andere bejegening van cliënten, van samenwerken met cliënten en van de inzet van ervaringsdeskundigen.

Regio Rijnmond richt zicht op een aantal resultaten met een volgordelijkheid in de tijd. In het op te stellen uitvoeringsplan zal hier verdere uitwerking aan gegeven worden met onder andere tijdfasering als ook vraagstellingen die in aanloop naar dit plan van aanpak opgesteld en besproken zijn.

De praktijkgroep destilleert de werkzame elementen en knelpunten bij het beproeven van de ideale klantreis in de praktijk. Zij richt zich op de volgende onderdelen:

1. Houding, gedrag en bejegening van professionals richting cliënten:

Resultaat:

- Gedrag, houding, bejegening van professionals is zodanig dat cliënten zich gehoord, gezien en gekend voelen
- Cliënten en professionals werken samen aan de verbetering van de situatie van de cliënten
- De bijdrage van de ervaringsdeskundige is zichtbaar in het traject dat de cliënt en professional lopen en terug te vinden in de dossiers
- Handreiking met Inzichten en handvatten voor professionals om hieraan invulling te kunnen (blijven) geven.

2. Inzet en rol van de ervaringsdeskundigen:

Klantreis: “Een ervaringsdeskundige is te omschrijven als iemand die geleerd heeft om ervaring en kennis om te zetten ten behoeve van anderen. Deze kan bijvoorbeeld mensen begeleiden en ondersteunen in vergelijkbare situatie maar ook om de uitvoering van professionals te ondersteunen en te verbeteren. Een ervaringsdeskundige vormt daarmee steeds de brugfunctie tussen beleid en uitvoering aan de ene kant en de leefwereld aan de andere kant.”

Resultaat:

- Criteria wanneer inzet van ervaringsdeskundige meerwaarde heeft
- Ervaringsdeskundigen ingezet in casuïstiek (terug te vinden in dossiers) en bij beleidsontwikkeling (terug te vinden in deelnemerslijsten van werkgroepen of expliciet benoemd in beleidsstukken.
- Folder wat de client mag/kan verwachten van een ervaringsdeskundige.

3. *Integrale analyse: meerdere problemen binnen één gezinssysteem*

Ideale klantreis: *“Passende hulp vraagt dat we de relevante problemen in kaart hebben, weten hoe ze samenhangen en welke problemen meer centraal staan.”*

Resultaat:

- Een goede systemische integrale analyse van het gezin en de problematiek van de gezinsleden afzonderlijk. Hierin bestaat aandacht voor patronen/onderliggende problematiek als ook verschillende leefgebieden. Relevante hulpverlening (vanaf de start) betrokken zoals volwassenondersteuning/ hulp en/of GGZ.
- De analyse wordt samen met de cliënt gemaakt en dat is navolgbaar in het dossier.
- Integraal denkkader/ analyse dat inzichten biedt in de interactie tussen kind- en gezinskenmerken (kwetsbaarheden) en omgevingskenmerken (stressoren) en hoe de sterke kanten van het kind/gezin en steun van het informeel netwerk kan bijdragen aan de oplossing van de problemen. Duidelijk is welke problematiek voor en bij het gezin voorop staat en welk aanbod nodig is om het gezin (volwassen en minderjarigen) weer veilig te laten voelen/opgroeien.
- Werkwijze hanteren van opeenvolgende risicotaxatie instrumenten en het in samenhang brengen van de resultaten van de taxaties opdat een effectieve aanpak gekozen kan worden.
- Gedegen feitenonderzoek, d.w.z. informatie is adequaat, actueel, relevant en geverifieerd, besproken met client, bronvermelding is aanwezig, alle stappen zijn terug te lezen inclusief de (verwerkte) reactie op de stukken en de visie van de client.

4. *Veiligheidskaart: sprake van onveilige situaties in het gezin*

Ideale klantreis: *“Er worden gezamenlijk met het gezin veiligheidsafspraken gemaakt en het is duidelijk wat de gevolgen zijn als de (veiligheids)afspraken die daarin zijn opgenomen, niet worden nagekomen (veiligheidskaart).”*

Resultaat:

- Veiligheidskaart wordt gebruikt die zowel door (alle) professionals in de keten als het gezin wordt gebruikt om grip te kunnen krijgen op de onveilige thuissituatie. De client is meegenomen bij besluitvorming voor de route en dit is terug te lezen zijn in het dossier.
- De veiligheidskaart wordt samen met de cliënt gemaakt en dat is navolgbaar in het dossier.
- Top 3 methodiek wordt gebruikt.

5. *Integraal veiligheid- en beschermingsonderzoek*

Ideale klantreis: *“Wanneer onduidelijkheid bestaat over het ontstaan van de dynamiek van onveiligheid in een gezin, kan een systemisch veiligheids -beschermingsonderzoek worden gestart om te onderzoeken welke veiligheidsinterventies en/of veiligheidsmaatregelen nu meeste passend zijn ter bescherming van de slachtoffers zodat geweld of mishandeling stopt. De integrale analyse/de veiligheidskaart/ het veiligheidsplan is basis voor de uitwerking van integraal systemisch beschermingsonderzoek.”*

We willen zoveel mogelijk ontdubbelen en we willen voorkomen dat te snel aan beschermingsmaatregelen wordt gedacht. We gaan onderzoeken hoe dat kan door middel van de inzet van een systemische integrale analyse, een veiligheidskaart en een systemisch integraal veiligheids- beschermingsonderzoek. Het idee is om een traject te beginnen met een systematische integrale analyse van het gezin en de gezinsleden afzonderlijk. Als er zorgen zijn op het gebied van veiligheid van de kinderen en/of andere gezinsleden wordt er een veiligheidskaart

gemaakt. Op basis van de veiligheidskaart wordt er besloten om wel of niet een systemisch integraal veiligheids-beschermingsonderzoek (SIVB) te starten. In dit SIVB wordt helder welke aanpak noodzakelijk is voor dit gezin en/of de afzonderlijke leden van het gezin. Volgt er een strafrechtelijk aanpak, een civielrechtelijke aanpak, een bestuursrechtelijke aanpak of een combinatie (naast elkaar lopen, goed afgestemd) van deze aanpakken. Dit betekent voor de komende tijd een verkenning op de deelname van partners uit de verschillende rechtsgebieden.

Resultaat:

- Het is helder welk effect het gebruik van de integrale analyse en de veiligheidkaart heeft en hoe deze aanvullend is/ zich verhoudt tot het systemisch integraal veiligheids-beschermingsonderzoek.
- Er is inzicht in de verhouding van systemisch integraal veiligheid- en beschermingsonderzoek tot civiel traject (zoals het beschermingsonderzoek), het OM/strafrechtelijke traject en /of de bestuursrechtelijke aanpak.
- Het is helder welke rol het forensisch- medisch traject heeft in een veiligheid-beschermingsonderzoek.
- Het is helder welke partners nodig zijn voor een integraal veiligheid- en beschermingsonderzoek

6. *Aanpak dreigende criminele ontwikkeling jeugdigen: signalen gezinsgericht oppakken*

Ideale klantreis: *“Signalen over (dreigende) criminele ontwikkeling van jeugdigen moeten meer preventief en gezinsgericht worden opgepakt. Alle partijen werken integraal samen om (dreigende) criminele ontwikkeling van jeugdigen te voorkomen, waarbij het gezin nadrukkelijk wordt betrokken en expertise vroegtijdig wordt benut”*

Resultaat:

- Casuïstiek wordt gedurende de integrale analyse getoetst op signalen van (dreigende) criminele ontwikkeling/factoren.
- Inzet van (preventieve) interventies voor jeugdigen die dreigen in de criminaliteit te vervallen én hun ouder(s).
- Inzet ervaringsdeskundigen NextSt3p/ Young in prison.

Er worden minimaal 40 casussen gedurende 2024 opgepakt. Deze kunnen door zowel het wijkteam, GI's, Crisistinterventieteam (CIT) en VTRR worden geleverd. De criteria voor deze casussen zijn:

- Er is binnen het huishouden/gezinssysteem sprake van groot veiligheidsrisico en/of
- Gezinnen waarbij sprake is van meerdere problemen (minimaal twee leefgebieden) in combinatie met onveilige situaties en/of ontwikkelingsbedreiging kind en/of
- Jeugdigen waarbij sprake is van dreigende criminele ontwikkeling in combinatie met (vermoedens van) problemen binnen gezinssysteem op meerdere leefgebieden en/of
- Huishoudens waarbij sprake is van meerdere problemen (minimaal twee leefgebieden) in combinatie met onveilige situaties).

7. Cultuurverandering

De brede maatschappelijk opgave vraagt verandering in houding en gedrag van professionals. Dit kan echter alleen als daarvoor de goede context en randvoorwaarden aanwezig zijn, zoals bijvoorbeeld

ruimte, reflectie, mogelijkheden om gezamenlijk met en van cliënten te leren en te verbeteren en managers, bestuurders en beleidsmakers die coachen, faciliteren en werken vanuit gelijkwaardigheid,

vertrouwen en gezamenlijke verantwoordelijkheid. Verandering in houding en gedrag is daarom ook nodig bij managers, bestuurders en beleidsmakers.

De regio Rotterdam Rijnmond herkent zich in bovenstaande op alle niveaus en onderschrijft dat stilstaan bij deze patronen en deze begrijpen/doorgronden van belang is zodat deze vervolgens doorbroken kunnen worden. Extra inzet hierop ziet de regio als onderdeel van de regionale opgave en hiermee is een start gemaakt met de inzet van Regioplan. Dit zal niet voldoende zijn en verder vervolg is noodzakelijk. Op welke wijze dit vormgegeven wordt, zal nader bepaald gaan worden.

8. Begroting

In de begroting is rekening gehouden met het budget dat nog niet is benut in de proeftuin 2023 en het budget dat extra nodig is t.b.v. verlenging voor 2024.

Het regionaal beproeven (de proeftuin) is ondergebracht in bredere regionale opgave toekomstscenario. De inzet van aantal rollen (o.a. regionale projectleider, communicatieadviseur) wordt om die reden voor een gedeelte meegenomen in de begroting en ligt voor het overige deel bij bekostiging regionale opgave. Professionals worden voor een gedeelte bekostigt door de eigen organisatie wat gezien wordt als regulier werk. Inzet van bestuurders/ management/ beleid in de stuurgroep en deelprojectgroep regionaal beproeven is geheel uit eigen middelen en is niet meegenomen in de begroting.

Budget dat Regio Rotterdam Rijnmond bij het Landelijk programmateam aanvraagt voor het regionaal beproeven (de proeftuin) bedraagt € 432.278,50.

De regio investeert met Pok-middelen en eigen middelen een evenredig bedrag, in overeenstemming met de voorwaarden Leidraad, naast dat zij ook voor de bredere regionale opgave middelen vrijmaakt. Zie hieronder nadere uitwerking van de begroting.

Begroting regionaal beproeven 2024

Toelichting	Eigen/ POK middelen	LPT	Totaal kosten
Teamcoördinator 16 uur p/wk November 2023 t/m eind 2024 uurtarief 105,00	€ 94.080,00		€ 94.080,00
Projectleider 8 uur p/wk November 2023 t/m eind 2024	€ 24.000,00		€ 24.000,00
Regionaal veiligheidsteam 2 FTE VT, 2 FTE GI, 0,5 FTE RvdK, Januari t/m december 2024 1 FTE x € 74.000 per jaar	€ 116.550,00	€ 216.450,00	€ 333.000,00
Wijkteams (3 gemeenten) 1,5x 3, 48 wk (deels vanaf Q2) Januari t/m december 2024 1 fte x € 74.000 per jaar	€ 106.837,50	€ 198.412,50	€ 305.250,00

Experts gedragswetenschapper 16 uur p/w Vertrouwensarts 4 uur p/wk jurist 4 uur p/wk November 2023 t/m december 2024 gemiddelde genomen van diverse organisatiebedragen	€ 42.000,00	€ 78.000,00	€ 120.000,00
Ervaringsdeskundigen 8 uur p/w Ervaringsdeskundigen jeugdcriminaliteit 8 uur p/w Januari t/m december 2024 1 fte x € 57.000 per jaar	€ 25.334,00		€ 25.334,00
Communicatieadviseur 2uur p/wk Uurtarief € 110,- Januari t/m december 2024	€ 3.850,00	€ 7.150,00	€ 11.000,00
Deskundigheidsbevordering	€ 10.000,00		€ 10.000,00
Procesbegeleider klantsessies € 1200,00 per sessie (maximaal 4 sessies)	€ 4.800,00		€ 4.800,00
Uitwerken klantsessies 20 uur	€ 2.100,00		€ 2.100,00
Analyse casuïstiek en (beleidsmatige) vertaling t.b.v. regio en landelijk	€ 35.000,00	€ 15.000,00	€ 50.000,00
Experts externe partners Participeren klantreissessies Totaal 32u x € 175,00	€ 5.600,00		€ 5.600,00
Inzet Regioplan	€ 30.000,00		€ 30.000,00
Projectsecretaris 8 uur November t/m december 2024 1 fte x € 57.000 per jaar	€ 6.125,00	€ 11.375,00	€ 17.500,00
Monitoring 2 uur Januari t/m eind 2024 uurtarief 100,-	€ 9.600,00		€ 9.600,00
Overige	€ 10.000,00		€ 10.000,00
	€ 525.876,50	€ 526.387,50	€ 1.052.264,00
			€ -188.218,00

€ **431.767,50** € **432.278,50** € **864.046,00**

Nov 23 t/m dec 2024= 56 weken

Jan-dec 2024= 48 weken

eigen/organisatie middelen

Pok-middelen regionaal

*Specificatie begroting 2023 op te vragen bij GRJR.

Bijlage 1

Governance Toekomstscenario Regio Rijnmond

