

Strategisch vastgoedplan SPUK

Status document: concept
Versie: 3.0
Datum: 21 mei 2023
Auteur/Eigenaar: Monique Vink
Marnix v.d. kerkhof

enver

jeugd en opvoedhulp

1. Inleiding

2. Context

- 2.1 Nieuwe ontwikkelingen
- 2.2 Beschrijving doelgroep
- 2.3 Beoogd zorgaanbod
- 2.4 Samenhang andere regio's/bovenregionaal zorglandschap

3. Huisvesting

- 3.1 Vraag & aanbod, beoogde capaciteit, per wanneer
- 3.2 Beoogde locaties, groepsgrootte
- 3.3 Randvoorwaarden

4. Inzet SPUK

- 4.1 Uitwerking concrete maatregelen, per locatie

5. Realisatie

- 5.1 Kostenraming maatregelen, per locatie
- 5.2 Planning
- 5.3 Fasering, tijdelijke huisvestingssituatie

6. Risico's en randvoorwaarden

1. Inleiding

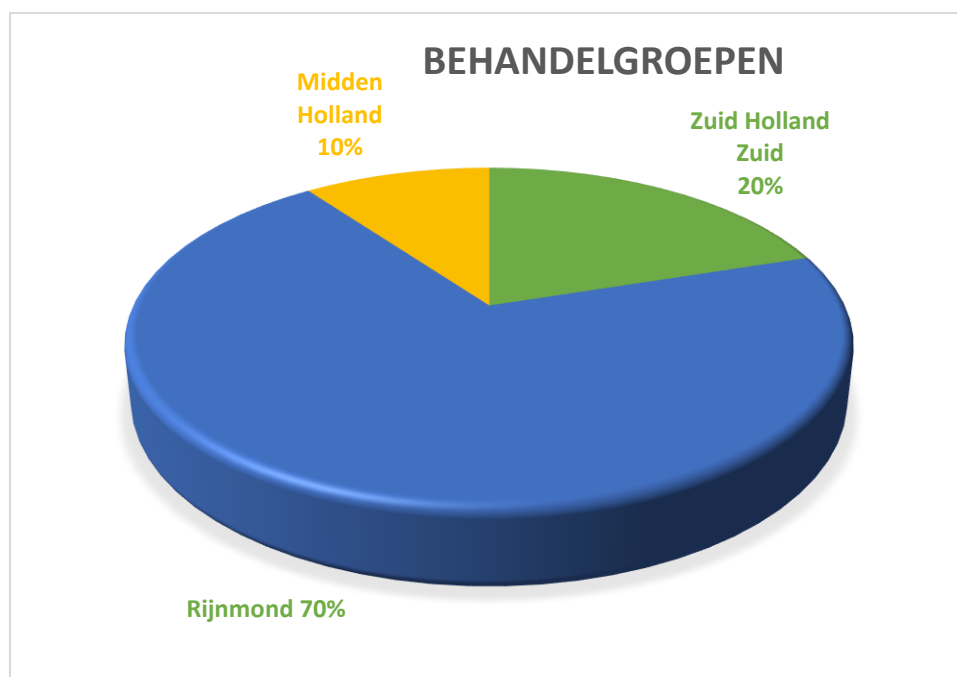
Het bovenregionaal plan vastgoedtransitie driemilieuvoorzieningen is in december 2022 vastgesteld door de jeugdhulpregio's en aanbieders in landsdeel Zuidwest en ingediend bij het ministerie van VWS.

De veranderopgave in de jeugdzorg vraagt om een vastgoedtransitie, zodat de overgang van de huidige accommodaties voor driemilieu naar meer kleinschalige woonvormen mogelijk wordt. Om de locaties te transformeren zijn investeringen nodig die niet door de aanbieders alleen gedragen kunnen worden. Daarom heeft het ministerie van VWS in 2021 incidenteel geld beschikbaar gesteld. Het ministerie van VWS heeft voor landsdeel Zuidwest een bedrag van maximaal € 6,5 miljoen euro beschikbaar gesteld.

Het project vastgoedtransitie driemilieuvoorzieningen vloeit voort uit het landelijke actieplan “Best passende zorg voor de meest kwetsbare jongeren”. Een van de doelstellingen van dit actieprogramma is kinderen zo thuis mogelijk op te laten groeien. Kinderen zouden in een zo huiselijk mogelijke omgeving moeten kunnen verblijven, ook als dat in een residentiele jeugdhulpvoorziening is. Zodoende is een breed gedeelde wens en belangrijke opgave ontstaan om de huidige residentiele voorzieningen om te vormen tot meer kleinschalige en gezinsgerichte voorzieningen. Kleinschaligheid draagt bij aan een veilig en positief leefklimaat, onder andere door het creëren van een minder institutionele sfeer. De omvorming naar kleinschaligheid en gezinsachtige woonvormen brengt vastgoedvraagstukken, investeringen en structurele kosten met zich mee.

Dit strategisch vastgoedplan (SVP) is een onderdeel wat nodig is om de SPUK middelen te kunnen inzetten. In het SVP wordt een nadere uitwerking gegeven van het bovenregionaal plan. Het beschrijft welke ingrepen (afstoten, verbouwen, vernieuwen) per locatie nodig zijn.

Huidige aantal behandelgroepen Enver op regio:



2. Context

2.1 Nieuwe ontwikkelingen

Enver streeft er naar om jeugdigen zo thuis mogelijk op te laten groeien: bij voorkeur thuis of in het netwerk, en als dat niet lukt in een pleeggezin of gezinshuis. Er is een kleine groep jeugdigen bij wie het niet lukt om hen in een gezinssituatie op te vangen. Zij zijn aangewezen op een open of gesloten residentiële voorziening.

Op dit moment (april 2022) heeft Enver een achttal behandelgroepen met een capaciteit van 8-9 jeugdigen. Enver heeft de ambitie in te zetten op het verkleinen van voorzieningen, op gebiedsgericht werken (kinderen dichtbij huis plaatsen), op het normaliseren van de leefsituatie van kinderen en op het waar mogelijk ambulantiseren van hulp. Hierbij kan een kind bijvoorbeeld naar de eigen school blijven gaan en worden ouders bij de behandeling en het dagelijks leven op de voorziening betrokken.

Er zijn twee ontwikkelingen te benoemen:

A. Verkleinen van bestaande voorzieningen (Rijnmond)

In de regio Rijnmond zijn vijf behandelgroepen (De Savornin Lohmanlaan, 2 x Ouverturelaan, Statenlaan, Heemraadsingel). Enver zet in op het verkleinen van deze locaties van het aantal vaste bedden van acht/negen naar zes, aangevuld met flex-bedden. Hierbij werken ambulante professionals en medewerkers in de woonvorm 24/7 samen. De flexibele bedden maken onderdeel uit van de ontwikkelopgaven binnen de nieuwe inkoop GRJR en worden ondersteund vanuit de resultaatgerichte bekostiging. Wij volgen hierin de definitie die vastgesteld gaat worden door de GRJR en de gezamenlijke systeempartijen (situatie mei 2023).

B. Nieuwe kleinschalige voorziening (Landsdeel)

Voor het landsdeel Zuid West (de Enver regio's Rijnmond, ZHZ en MH) valt op dat het aantal jeugdigen met zeer complexe problematiek toe neemt. Jongeren worden minder vaak gesloten geplaatst, maar dit wordt gecompenseerd door trajecten met 1-op-1 begeleiding of plaatsingen buiten de regio.

Voor die jeugdigen wil Enver kleinschalige voorzieningen ontwikkelen. Door het kleine aantal jeugdigen en door het kleine aantal pedagogisch medewerkers, ontstaat in een kleinschalige voorziening meer continuïteit en rust voor de jeugdigen dan op een reguliere groep. Tevens is er voor de professionele opvoeders meer ruimte om op adem te komen, dan in een gezinshuis. Dit zorgt ervoor dat zij langer vitaal blijven. Contact zal gezocht worden met aanbieders buiten de regio en de nieuwe voorziening zal open staan voor opname voor jeugdigen uit zowel ZHZ, als MH als Rijnmond.

2.2 Beschrijving doelgroep

Voor een omschrijving van de beoogde doelgroep wordt verwezen naar het document "Doelgroepbeschrijving 3milieu", als onderdeel/bijlage van het "Bovenregionaal plan vastgoedtransitie driemilieuvoorzieningen".

2.3 Beoogd zorgaanbod: Kleinschalige woonvoorziening (2.1 B)

Enver zet naast de flexibilisering van opname (2.1 A) in op het starten van een kleinschalige voorziening (2.1 B). Deze voorziening biedt een woonplek aan maximaal zes jeugdigen die (tijdelijk) niet meer thuis kunnen wonen en extra pedagogische begeleiding nodig hebben. De kleinschalige voorziening is voor jeugdigen met ernstige, complexe problematiek en een belaste hulpverleningsgeschiedenis (vaak met mislukte plaatsingen in gezinsvormen).

Alle jeugdigen zijn in principe welkom bij de kleinschalige voorziening. Er wordt niet gedacht in specifieke doelgroepen of problemen. Wel zijn een aantal situaties te benoemen wanneer het niet verstandig is voor een jeugdige om in een kleinschalige voorziening te wonen. Denk bijvoorbeeld aan: jeugdigen met zware psychiatrische problematiek die intensieve behandeling nodig hebben in de vorm van een opname, jeugdigen die kampen met een verslaving, zoals drugs, alcohol of gokken en jeugdigen die een gevaar voor zichzelf of anderen zijn binnen het huis. Deze situaties en voorbeelden zijn echter geen harde grond voor een afwijzing. Er wordt altijd gekeken naar wat goed is voor de jeugdige en de andere jeugdigen in het huis. De best passende plek voor de jeugdige is het uitgangspunt.

Het huis kent geen harde leeftijdsgrens, maar gaat uit van continuïteit naar volwassenheid. Dat betekent dat wanneer een jongvolwassene een bepaalde leeftijd bereikt, hij of zij niet zomaar op straat wordt gezet, omdat de jeugdhulp eindig is. Het huis laat pas los als er sprake is van:

- een vrijwillig en onbetaald netwerk;
- een passende en betaalbare woonplek;
- een opleiding of werk dat basis biedt voor de toekomst;
- voldoende inkomen en een plan op het voorkomen of oplossen van schulden;

het zich fysiek en mentaal welbevinden, waarbij de jeugdige ook het vermogen heeft om een eventuele disbalans te signaleren.

2.4 Samenhang andere regio's/bovenregionaal zorglandschap

Binnen de drie verschillende jeugdhulpregio's waar Enver actief is (Rijnmond, Zuid Holland Zuid, Midden Holland), is de behoefte voor kleinschalige voorzieningen door de opdrachtgever (gemeenten) uitgesproken. De financiering van deze plekken verschilt echter per regio. De intentie van Enver is om de nieuwe voorziening (zie 2B, pag. 4) beschikbaar te stellen voor alle drie regio's. Mits uiteraard plaatsingen passend gefinancierd worden.

Voor alle regio's speelt de wens om jeugdigen zo min mogelijk buiten de regio te plaatsen. Op dit moment zien wij nog steeds dat (zeker bij complexe problematiek) jeugdigen ver weg bij derden opgenomen worden. Door een nieuwe voorziening te openen (2.1 B) beoogt Enver dit aantal te verminderen. Het betreft een alternatief voor een deel van zowel de (voorheen) gesloten doelgroep, de open regionaal ingekochte doelgroep alsmede het Landelijk transitiearrangement (LTA). Met de betreffende gemeenten en zorgaanbieders zal gesproken worden over een alternatief aanbod. Binnen Rijnmond past de beweging naar verkleining van voorzieningen (2.1 A) in de inkoop GRJR 2023 en de ontwikkelopgaven die de opdrachtgever heeft gesteld. Doelstelling daarbij is vermindering van behandelduur (opnameduur) en flexibel inzetten van bedden.

3. Huisvesting

3.1 Vraag & aanbod, beoogde capaciteit, per wanneer

Capaciteit, locaties. Peildatum: startfoto VNG, okt 2021¹

Locaties Enver	Groepen huidig	Capaciteit huidig	Groepen nieuw	Capaciteit nieuw	Vershil
Bankastraat 47/49	1	9	Ntb	Ntb	Ntb
Jupiterlaan 89/91	1	9	Ntb	Ntb	Ntb
Savornin Lohmanlaan 29,30,31 Schiedam	1	9	1	6 (1*6)	-3
Ouverturelaan 107 Krimpen ad IJssel	2	16	2	12 (2*6)	-4
Parallelweg Zuid 119 Nieuwerkerk ad IJssel	1	0	0	0	0
Statenlaan 75/77 Rotterdam	1	8	1	6 (1*6)	-2
Heemraadsingel 75/77 Rotterdam	1	8	1	6 (1*6)	-2
Zwanendreef 9 Moordrecht	1	8	1	8	0
Totaal	8	67			

Bij de start van het proces naar kleinschaligheid is bovenstaande opgave opgenomen in het bovenregionale plan, waarbij de capaciteit is gesteld op 83. Enver is reeds een langere periode bezig grotere locaties om te bouwen of af te sloten. Dit heeft geleid tot de verkoop van het terrein Hoek van Holland/Rotterdam (meerdere voorzieningen) en van locatie Parallelweg Zuid/ Nieuwerkerk ad IJssel.

De zorgvraag binnen de regio's is niet verminderd. Oplossingen worden gezocht in een veranderd aanbod en spreiding over kleinschalige voorzieningen.

¹ Bovenregionaal plan vastgoedtransitie driemilieuvoorzieningen, december 2022

3.2 Beoogde locaties, groepsgrootte

Om te voldoen aan de opgaven zoals gesteld in het bovenregionale plan zijn onderstaande activiteiten gepland dan wel (reeds) uitgevoerd.

Capaciteit, locaties. Peildatum: maart 2023 (nieuwe ontwikkeling)

Locaties Enver	Groepen huidig	Capaciteit huidig	Groepen nieuw	Capaciteit nieuw	Vershil
Bankastraat 47/49	1	9	1	9	0
Jupiterlaan 89/91	1	9	1	9	0
Savornin Lohmanlaan 29,30,31 Schiedam	1	9	2	8 (1*5 + 1*3)	-1
Ouverturelaan 107 Krimpen ad IJssel	1	16	2	12 (2*6) + 4 flex bed	0
Parallelweg Zuid 119 Nieuwerkerk ad IJssel	Verkocht	0	0	0	0
Statenlaan 75/77 Rotterdam	1	8	1	7 (1*7) +1 flex bed	0
Heemraadsingel 75/77 Rotterdam	1	8	0	0	-8
Zwanendreef 9 Moordrecht	1	8	1	8	0
Kleinschalige Behandelgroep BAR	Nvt	Nvt	1	6 (1*6) +2 flex bed	8
Totaal	8	67	9	66	-1

Afstoten, verbouwen, vernieuwen/verplaatsen:

Adres	Afstoten	Verbouwen	Vernieuwen/verplaatsen
Bankastraat 47/49 (geen beroep SPUK)	Verkoop Q3 2023		Bakema erf 215.
Jupiterlaan 89/91			Geen wijzigingen/SPUK
Savornin Lohmanlaan 29,30,31 Schiedam	Beëindigen Q1 2023		Twee kleinschalige vormen: Randweg 65 en van Malsenstraat 54 R'dam
Ouverturelaan 107 Krimpen ad IJssel	2024	Verkleinen naar (2*) 6 + flex	
Parallelweg Zuid 119 Nieuwerkerk ad IJssel (geen beroep SPUK)	Verkocht 2022		
Statenlaan 75/77 Rotterdam	2024	Verkleinen naar 6 + flex bedden	
Heemraadsingel 75/77 Rotterdam	2024		Capaciteit verplaatsen naar nieuwe voorziening BAR

Vervolg Afstoten, verbouwen, vernieuwen/verplaatsen:

Adres	Afstoten	Verbouwen	Vernieuwen/verplaatsen
Zwanendreef 9 Moordrecht			Geen wijzigingen/SPUK
Kleinschalige voorziening in BAR	2024		Aankoop (nieuw) bouw woning groep 6 jongeren

3.3 Randvoorwaarden

De verschillende activiteiten binnen dit plan kennen een aantal randvoorwaarden.

- Naast de SPUK-gelden is de regio bereid de kostprijs van de zorg die past bij kleinschaligheid te financieren.
- Tijdigheid van het vrijkomen van de middelen.
- Bij het zoeken naar een nieuwe locatie voor een woonvorm speelt de moeilijke situatie op de huizenmarkt een rol; een passende locatie moet gevonden en akkoord bevonden door en voor alle belanghebbenden (2.1 B)
- Op inhoud in de ontwikkeling van de kleinschalige voorziening: betrokkenheid vanuit het onderwijs (2.1 B)
- De arbeidsmarkt binnen de jeugdhulp is krap. Opstarten, verplaatsen, ombouwen van locaties brengt risico met zich mee ten aanzien van verloop personeel. Voorwaarde zijn stabiele teams om de kwaliteit waar Enver voor staat te kunnen blijven leveren.
- Specifiek voor locatie Ouverturelaan geldt dat daar een samenwerking met een Jeugd GGZ instelling (Youz) loopt. Verkleinen van deze voorziening moet bedrijfsmatig mogelijk zijn in het licht van de samenwerkingsovereenkomst.

4. Inzet SPUK

In het bovenregionaal plan beschrijft Enver een aantal concrete doelen. In de projectperiode van 2 jaar is het niet haalbaar om deze doelstellingen allemaal te realiseren.

Met de inzet van SPUK middelen zet Enver in op de volgende twee doelstellingen:

Het verkleinen van de behandelvoorzieningen binnen Rijnmond. Hierbij zullen de Ouverturelaan (2 behandelgroepen) en Statenlaan aangepast worden. Daarnaast zal de behandelgroep Savornin Lohmanlaan omgevormd worden naar een tweetal kleinere/flexibelere voorzieningen

Een kleinschalige voorziening opbouwen in de BAR waar nog geen behandelvoorziening is en zo komen tot meer thuisnabij zorgaanbod.

Het terugbrengen naar de regio van een deel van de kinderen die nu buiten het landsdeel worden geplaatst is hierbij van belang. Om uitbreiding van het aantal bedden te voorkomen zal de behandelgroep aan de Heemraadsingel gesloten worden. Tevens zal nauw afgestemd worden met aanbieders buiten de regio waar nu (in onderaanneming) jeugdigen vanuit Enver verblijven.

4.1 Uitwerking concrete maatregelen, per locatie

A. Behandelgroep omvormen naar twee kleinere/flexibelere voorzieningen

Met de inzet van SPUK middelen zet Enver in om een behandelgroep te verkleinen. Enver is met ingang van 1 januari 2023 niet meer hoofdaannemer binnen MVS (Maassluis, Vlaardingen, Schiedam). Door deze beweging en de visie op kleinschalige voorzieningen, heeft Enver eind 2022 besloten de behandelgroep in Schiedam (capaciteit 9 plekken) te splitsen in 2 voorzieningen en te verplaatsen naar Rotterdam. Enver heeft in de wijk Hillesluis (deelgemeente Feyenoord) twee woningen in eigen beheer. De objecten zijn gelegen aan de Randweg en Van Malsenstraat. In de woning aan de Randweg kunnen vijf jongeren verblijven. Er is 24 uur begeleiding. Het object aan de Van Malsenstraat heeft drie slaapkamers. Hier is ruimte om drie jongeren te begeleiden naar zelfstandigheid.

De onderhoudsstaat van beiden objecten, zowel van het exterieur alsook het interieur, dienen grondig opgeknapt te worden. Dit wordt in fasen uitgevoerd. Een deel is eind 2022/begin 2023 gerealiseerd.

Randweg 65 R'dam



Van Malsenstraat 54a/b R'dam



B. Capaciteit verplaatsen door opzetten van een kleinschalige voorziening in BAR gemeente

Het plan is aankoop/ (nieuw) bouw in de BAR gemeente om BHG Heemraadsingel te gaan huisvesten. In dit gebied heeft Enver nog geen behandelgroep. De **BAR-gemeenten** bestaat uit [Nederlandse gemeenten Barendrecht](#), [Albrandswaard](#) en [Ridderkerk](#). Op het gebied van de jeugdhulp is tussen de drie gemeenten sprake van intensieve samenwerking. Binnen de jeugdhulp geldt de BAR als één van de subregio's in de Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond (GRJR), waarbinnen de specialistische zorg georganiseerd dient te worden. Alle drie de gemeenten maken tevens deel uit van de [Metropoolregio Rotterdam Den Haag](#) en vallen binnen het gebied van de [veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond](#).

Enver is op zoek naar een ruime (tussen) woning in één van bovenstaande plaatsen. Het betreft een woning wat goed is onderhouden en (gedeeltelijk) is verduurzaamd. De woning heeft minimaal vijf slaapkamers en bij voorkeur twee badkamers.

C. Verbouwing voorzieningen

De verbouwing van de behandelgroepen aan de Overturelaan en Statenlaan staan tweede helft 2024 gepland. De specificering van de kosten volgt.

5. Realisatie

5.1 Kostenraming maatregelen, per locatie

5.1.1 Opknappen objecten Randweg en Van Malsenstraat.

Randweg 65

Leverancier	Werkzaamheden/levering	Kosten 2022/2023	Opmerking	Kosten2023
United	Rookmelders/electra	3.000,00		
United	Alarm op voordeur/woonkamer	2.000,00		
Desatel	Aanleggen Internet/wifi	2.500,00		
Geurts	Schilderwerk binnen	€ 20.500,00		
Bek	CV/Legionella	€ 2.500,00		
Bek	Expansivat lek oa.	€ 2.500,00		
Van de Lugt	Dak vervangen (isoleren) en schoorsteen voegen			€ 80.000,00
Geurts	Verduurzaming ramen/glas	€ 21.000,00		
Geurts	Aanpassing ramen	€ 8.000,00		
Geurts	Schilderwerk buiten	€ 13.000,00		
Geurts	Keuken aanpassen	€ 15.000,00		
Graphorn	Tuin			€ 25.000,00
	Oplevering Savorinlohmanlaan aan woningbouw	€ 5.000,00	Div aanpassingen	
Technische dienst Enver	Diverse (kleine) klus werkzaamheden	€ 5.000,00		
Van Gennep	Verhuizing	€ 10.000,00		
	Onvoorzien	€ 10.000,00		
	Totaal	€ 120.000,00		€ 105.000,00

Van Malsenstraat 54

Leverancier	Werkzaamheden/levering	kosten 2022/2023	kosten 2023
Garsthagen	Vloer en gordijnen	€ 11.000,00	
Geurts	Schilderwerk binnen	€ 15.000,00	
United	brandveiligheid	€ 2.000,00	
Graphorn	Tuin		€ 10.000,00
Technische dienst Enver	Uren mankracht	€ 3.600,00	
Geurts	Verduurzaming ramen/glas		€ 18.000,00
Geurts	Schilderwerk buiten		€ 15.000,00
	2 ^{de} doucheruimte vernieuwen		€ 15.000,00
V/d Lugt	Dak vervangen/isoleren		€ 60.000,00
	Onvoorzien	€ 10.000,00	
	Totaal	€ 41.600,00	€ 118.000,00

5.1.2 Aankoop (nieuw)bouw binnen BAR gemeente

Momenteel worden huizen aangeboden die voldoen aan de wensen en eisen van Enver. Enkele voorbeelden zijn:

[Huis te koop: Ringdijk 2982 XH Ridderkerk \[funda\]](#)

[Huis te koop: Hugo de Grootlaan 18 2984 GC Ridderkerk \[funda\]](#)

[Huis te koop: Vlietweg 52 2992 CS Barendrecht \[funda\]](#)

De kosten voor de aankoop van een woning liggen tussen de € 550.000,- en € 700.000,-.

Werkzaamheden	Kosten
Aankoop woning incl. kk	€ 550.000,00 - 700.000,00
Verbouwen/reoveren/verduurzamen woning	€ 100.000,00
Tuin	€ 25.000,00
Totaal	€ 825.000,00

5.1.3 Verbouwing Overturelaan en Statenlaan

Werkzaamheden	Kosten
Renoveren/ verduurzamen Overturelaan	€ 60.000,00
Renoveren/verduurzamen Statenlaan	€ 30.000,00
Totaal	€ 90.000,00

Samenvatting:

	Kosten	Max uitkering
Maximale uitkering per landsdeel Enver		€ 1.298.700,- *
Behandelgroep omvormen naar twee kleinere/flexibelere voorzieningen.	€ 384.600,00	
Capaciteit verplaatsen door opzetten van een kleinschalige voorziening in BAR gemeente.	€ 825.000,00	
Het verkleinen van de behandelvoorzieningen binnen Rijnmond	€ 90.000,00	
Onvoorzien	€ 50.000,-	
Totaal	€ 1.349.600,-	€ 1.298.700,-

* Excl. Externe projectleiding

5.2 Planning

De oplevering van de twee kleinschalige objecten, incl de verhuizing van cliënten en medewerkers is gepland voor 1 juni 2023.

De aankoop van een woning in de BAR gemeente staat gepland in Q4 2023. De middelen voor de aankoop van een woning zijn beschikbaar in Q3 2023.

De verbouwingen aan de Statenlaan en Overturelaan staan gepland voor 2024. Eind 2023 worden de activiteiten die deze locaties nodig hebben concreter beschreven.

5.2 Fasering, tijdelijke huisvestingssituatie

Enver heeft tijd om de woningen aan de Randweg en van Malsenstraat op te knappen. In de van Malsenstraat waren AMV-ers (alleenstaande minderjarige vluchtelingen) gehuisvest. Deze overeenkomst is in 2022 van rechtswege beëindigd. Ook de Randweg is recentelijk vrijgekomen.

De overgang van de Savorninlohmanlaan naar de Randweg en van Malsenstraat kan redelijk makkelijk verlopen. Dit omdat beiden woningen leeg staan, wat het opknappen van de woningen vergemakkelijkt.

Voor de verbouwingen van de Statenlaan en Overturelaan is geen tijdelijke huisvesting nodig.

Voor de verhuizing Heemraadsingel richting BAR zal de planning, fasering en eventuele tijdelijke huisvesting nog gemaakt moeten worden na akkoord.

6. Risico's en randvoorwaarden

Risico	Omschrijving	Maatregel
Druk op (vraag naar) bedden	Met afbouw naar kleinschaligheid en flex bedden is insteek minder jongeren op te nemen, terwijl vraag groot blijft.	Binnen de regio's op visie blijven sturen Sturing op instroom Ambulantiseren van het aanbod
Financiering van de individuele plaatsingen	De kosten voor kleinschalige voorzieningen zijn hoger dan grotere groepen	Akkoord en commitment gemeenten Sturing op instroom
Aankoop pand	Problemen in markt, hoge kosten en wachttijden verbouwing	Akkoord en commitment gemeenten Tijdig beschikbaar stellen middelen
Inhoudelijke complexe zorg	Complexiteit van de doelgroep vraagt om goede methodiek, team	Investering methodiek en inhoud Afspraken binnen de regio's Passende financiering
Inhoudelijke complexe zorg	Complexiteit van de doelgroep vraagt om goede samenwerking (in jeugdhulp keten en met onderwijs)	Afspraken binnen regio's met betreffende instellingen.
Arbeidsmarkt	Verplaatsten en/of veranderen van functies kan leiden tot verloop personeel. SKJ beroeps-geregistreerd personeel is schaars.	Samen met teams de ombouw realiseren, veel invloed en zeggenschap op inhoud en vorm vanuit de professionals. Het werken in kleinschaligheid is ook de behoefte van personeel.