

**Van** : Kees in 't Veld  
**Betreft** : v2.0 Projectkosten Pilot Kleinschalige intensieve behandelgroep  
**Datum** : 14 juni 2021

---

## **Inleiding:**

De JeugdzorgPlus heeft vanuit de landelijke politiek<sup>1</sup> een transformatieopdracht gekregen. Het doel is het verbeteren van de zorg aan jongeren, door opnames in de JZ+ te voorkomen, verkorten en verbeteren. In de regio Zuidwest is er een stuurgroep en een werkgroep, bestaande uit aanbieders (Schakenbosch en Horizon), gecertificeerde instellingen (Jeugdbescherming Rotterdam Rijnmond en Jeugdbescherming West) en gemeenten, opgericht om gezamenlijk invulling te geven aan deze opdracht.

De stuurgroep en de werkgroep hebben geconstateerd dat er in de huidige situatie jongeren in de JeugdzorgPlus verblijven die wél de intensieve, specialistische behandeling nodig hebben, maar niet de (volledige) geslotenheid van een terrein (huidige JeugdzorgPlus). Voor deze groep jongeren zijn in de werkgroep en stuurgroep ideeën ontwikkeld voor alternatieve vormen van jeugdhulpverlening.

Hieruit zijn drie mogelijke alternatieven naar voren gekomen, namelijk:

- **Gezinsopnames**  
De jongere wordt samen met zijn of haar ouder(s), broer(s) en / of zus(sen) opgenomen. De behandeling wordt systemisch vormgegeven. Na een kortdurende opname gaat de jongere weer, samen met het gezin, thuis wonen.
- **Ambulante behandeling**  
De jongere ontvangt intensieve, specialistische behandeling op de plek waar hij of zij reeds verblijft (bijvoorbeeld thuis, in een open instelling of gezinshuis). Dit voorkomt een opname in een instelling voor JeugdzorgPlus.
- **Kleinschalige intensieve behandelgroep**  
De jongere kan niet langer verblijven op de plek waar hij of zij reeds verblijft. De jongere ontvangt intensieve, specialistische behandeling op een kleinschalige behandelplek. Dit voorkomt een opname in een instelling voor JeugdzorgPlus.

De alternatieven worden op dit moment, aangemoedigd door minister De Jonge, uitgewerkt in pilots. Het bestuur van Schakenbosch legt zich hierbij toe op de pilot “kleinschalige intensieve behandelgroep” (KIB).

Het project “transformatie huisvesting” krijgt binnen het landsdeel Zuidwest vorm, in samenwerking met aanbieders en gemeentes wordt het afbouw- en opbouwscenario van vormgegeven. Onderhavige businesscase heeft betrekking op de opbouw van alternatieven voor Schakenbosch en zal dan ook in dat verband worden besproken om in aanmerking te komen voor een projectsubsidie.

---

<sup>1</sup> O.a. het actieplan “De best passende zorg voor kwetsbare jongeren” (2019)

## **Aansturing en formatie**

De behandelmethodiek is een afgeleide van de behandelmethodiek gehanteerd op Schakenbosch. De aansturing van de pilot alsmede de verantwoording naar de bestuurder zal worden uitgevoerd door Kees in 't Veld in samenwerking met behandelmanager Suzanne Punt.

## **Locatie en voorzieningen**

De benodigde locatie is gericht op het veilig kunnen faciliteren van een “zo thuis mogelijk” verblijf. De eisen ten aanzien van de locatie van de KIB zijn:

- Ligging in een woonwijk, bij voorkeur nabij faciliteiten, zoals scholen, winkels, sportclubs en openbaar vervoer;
- Ligging daar waar de behoefte / vraag naar de KIB het grootst is;
- Veiligheid voor jongeren en omwonenden moet worden geborgd.

De eisen ten aanzien van het gebouw van de KIB zijn tenminste:

- Het gebouw heeft de uitstraling en inrichting van een woonhuis;
- Het gebouw heeft voldoende slaapkamers om alle jongeren (6) en de pedagogisch medewerker (1) een individuele kamer te bieden;
- Het gebouw heeft ten minste één gemeenschappelijke woonkamer en keuken, voldoende sanitaire ruimtes en bij voorkeur daarnaast een multifunctionele (therapie)ruimte;
- Het gebouw heeft mogelijkheden tot de toepassing van deursignalering;
- Het gebouw verkeert in goede staat van onderhoud;
- Het gebouw is bij voorkeur gemeubileerd en geschikt voor de doelgroep.

Het ligt in de lijn der ambities om de aanpak op meerdere locaties uit te rollen, hetgeen moet passen binnen de op te bouwen alternatieven en derhalve wordt een conceptuele aanpak voorgesteld. In de pilotfase is het wenselijk om gebruik te maken van een bestaande voorziening, en deze is gevonden op de locatie Nieuwe Parklaan.

## **Gewenste resultaten pilot evaluatie:**

- a. Voorkomen van opnames in de JeugdzorgPlus  
Dit doel wordt als volgt geoperationaliseerd:

- Minimaal 80 procent van de opgenomen jongeren, zou – zonder de aanwezigheid van de KIB – opgenomen worden in een instelling voor JeugdzorgPlus.
- Maximaal 20 procent van de jongeren stroomt vanuit de KIB door naar een (reguliere) instelling voor JeugdzorgPlus.

- b. Verkorten van opnames in de JeugdzorgPlus tot maximaal 6 maanden (eis uit Ambitiedocument 2020). Dit doel wordt als volgt geoperationaliseerd:

- Jongeren die vanuit een instelling voor JeugdzorgPlus instromen, doen dit maximaal zes maanden na de instroomdatum in de JeugdzorgPlus.

c. Bieden van een kleinschalige, stabiele behandelplek

Dit doel wordt als volgt geoperationaliseerd:

- Op de KIB werken in principe alleen vaste medewerkers.
- Minimaal 50 procent van de jongeren die uitstromen vanaf de KIB, doet dit naar een langdurige verblijfs- of behandelplek.
- Binnen vijf dagen na de plaatsing heeft 100 procent van de jongeren een gepersonaliseerd dagprogramma.
- De gemiddelde leefklimaatsscore is vergelijkbaar of beter dan de gemiddelde leefklimaatsscore van Schakenbosch.

d. Bieden van intensieve behandeling

Dit doel wordt als volgt geoperationaliseerd:

- Bij de jongeren die verblijven op de KIB is er sprake van afname van de problematiek (gemeten aan de hand van vragenlijsten, ingevuld door behandelcoördinator, jongere, ouders en / of jeugdbeschermer).
- Bij de jongeren die verblijven op de KIB is er sprake van doelrealisatie (gemeten aan de hand van doelscores, gegeven door behandelcoördinator, jongere, ouders en / of jeugdbeschermer, op de door de behandelcoördinator opgestelde doelen).
- Voor alle jongeren is binnen zes weken een diagnostiektraject afgerond.
- Na aanmelding staan jongeren maximaal één maand op de wachtlijst voor de therapie / training, waarvoor zij aangemeld zijn.
- Jongeren hebben minimaal wekelijks een gesprek met de persoonlijk begeleider.
- Jongeren hebben minimaal maandelijks een gesprek met de behandelcoördinator.
- Ouders en / of andere betrokkenen hebben minimaal tweewekelijks een gesprek met de ambulante hulpverlener.

### Projectkosten

Om de pilot te kunnen uitvoeren, is een tegemoetkoming van de projectkosten noodzakelijk. De projectkosten zijn begroot per capaciteitsplek, te ontwikkelen methodiek en aanloopkosten over een periode van 24 maanden:

<b>Kleinschalige voorziening Schakenbosch</b>	
<b>Opstartkosten periode 24 maanden</b>	
Aantal capaciteitsplekken	6
Kosten per capaciteitsplek per 12 maanden	€ 140.080
<b>Projectkosten 24 maanden</b>	<b>€ 1.680.960</b>
Ontwikkeling evidence based behandelmethodiek (inzet 24 maanden)	<b>€ 440.325</b>
Opstartkosten team en middelen	<b>€ 75.000</b>
<b>Projectkosten 24 maanden</b>	<b>€ 2.196.285</b>

Gegeven het feit dat de pilot richting en vorm moet gaan geven aan het kleinschaligheidsconcept, is het evident dat aanloopkosten gemaakt moeten worden om het format conceptueel door te

kunnen ontwikkelen. Dit kan niet worden gefinancierd vanuit eigen beschikbare middelen, en derhalve wordt een beroep gedaan op een vergoeding van projectkosten voor de duur van de pilot.

De ontwikkel- en opstartkosten zullen (conform de toelichting in hoofdstuk 9 van het projectplan) als volgt worden besteed:

Methodiekontwikkeling: beschrijving - evaluatie	€ 135.000
Plan – do – check – act in pilotfase	
Scholing medewerkers pilotfase	€ 145.000
Monitoring	€ 35.000
Verkleinen groepsomvang, veiligheid en borging	€ 125.325
Opstartkosten team en middelen	€ 75.000

## Gevraagd besluit

Kunt u instemmen met het vergoeden van de projectkosten voor de pilot gebaseerd op bovenstaande uitgangspunten zodat in het ultimo 2021 kan worden opgestart.

Namens Schakenbosch,  
Kees in 't Veld, Directeur