

Bovenregionaal plan Vastgoedtransitie JeugdhulpPlus

Holland Rijnland – Haaglanden – Zuid-Holland-Zuid
Midden-Holland – Rijnmond (Zuid-Holland)

24 juni 2021

Colofon

Opdrachtgever: Coördinerend gemeente Rotterdam namens jeugdhulpregio's
Zuidwest

copyright © 4advies, 2021

Niets uit deze uitgave mag worden veeelvoudigd en/of openbaar gemaakt, in enige vorm of op welke wijze ook, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van 4advies, Arnhemseweg 10, Amersfoort.

Inhoud

1	Inleiding	4
1.1	Aanleiding	4
1.2	SPUK-middelen	4
1.3	Werkwijze	5
1.4	Huidige situatie	6
1.5	Financiële randvoorwaarden	6
2	Ambities en uitgangspunten landsdeel Zuidwest	8
2.1	Transformatie jeugdhulp+	8
2.2	Vastgoedopgave	8
2.3	Landelijke uitgangspunten	9
2.4	Landelijke specialisatie: Harreveld	10
3	Toekomstig zorglandschap Zuidwest	11
3.1	Doelgroepenanalyse	11
3.2	Regionaal aanbod Zuidwest	12
3.3	Schakenbosch	14
3.4	Horizon	16
3.5	Best passend onderwijs voor kwetsbare jongeren	20
4	Vastgoedtransitie Zuidwest	24
4.1	Afwegingskader Zuidwest SPUK	24
4.2	Regionaal huisvestingsplan 2024	26
4.3	Fasering 2021-2024	27
4.4	Strategisch Vastgoedplan aanbieders	27
5	Vervolg	28
5.1	Vervolgproces	28
5.2	Aanbevelingen en aandachtspunten	28
5.3	Verantwoording SPUK	29

Bijlagen

b1	Ambities transformatie JeugdhulpPlus Zuidwest
b2	Scope bovenregionaal gebied en landelijke spreiding
b3	Startfoto's herkomst cliënten, VNG 2020
b4	Schakenbosch, locatie en aanbod
b5	Horizon, locaties en aanbod
b6	Doelgroepenanalyse
b7	Transformatieplan Doorontwikkeling JeugdzorgPlus Zuidwest – iHUB
b8	Betrokken personen

1 Inleiding

1.1 Aanleiding

De gesloten jeugdzorg is in beweging. Om de jongeren van nu en van morgen (nog) beter te kunnen helpen zal het bestaande aanbod worden doorontwikkeld en zullen nieuwe alternatieven moeten ontstaan. Kleinschaligheid is hierbij een sleutelbegrip omdat we inmiddels weten dat veel jongeren baat hebben bij een kleinschaliger woon- en behandelvorm, met minder ruis en meer overzicht en aandacht. Het vergt een flinke inspanning van alle betrokkenen om deze transformatieopgave in de volle breedte op een verantwoorde manier in te vullen. Landsdeel Zuidwest heeft hierin al ambitieuze stappen gezet en wil verder vooruit. Met dit bovenregionaal plan zetten de jeugdhulpregio's en aanbieders de volgende stap in de transformatie die de komende jaren verder vorm zal krijgen.

Dit bovenregionaal plan is eind juni vastgesteld door de jeugdhulpregio's (en aanbieders) in landsdeel Zuidwest en namens hen begin juli 2021 door de coördinerende gemeente Rotterdam ingediend bij het ministerie van VWS. Het plan van aanpak met de uitgangspunten en procesaanpak voor de SPUK middelen is op 1 april jl. al ingediend en inmiddels goedgekeurd. Goedkeuring van VWS is voorwaardelijk voor besteding van de incidentele middelen uit de Specifieke uitkering (SPUK) ten behoeve van Vastgoedtransitie Jeugdhulp+ in ons landsdeel.

1.2 SPUK-middelen

Vastgoedtransitie

Deze grote veranderopgave in de gesloten jeugdzorg vraagt ook om een vastgoedtransitie, zodat de overgang van de huidige accommodaties gesloten jeugdhulp naar meer kleinschalige woonvormen mogelijk wordt. Uit de quickscans¹ in opdracht van het Ministerie van VWS bleek dat het huidige vastgoed vaak juist een belemmering vormt voor het transformeren van de gesloten jeugdhulp. Veel panden hebben investeringen nodig om de gewenste veranderingen te realiseren terwijl is gebleken dat de aanbieders van gesloten jeugdhulp onvoldoende in staat zijn om deze investeringen zelf te doen.

SPUK

Om deze belemmeringen weg te nemen heeft de minister bij de Voorjaarsnota 2020 incidenteel geld beschikbaar gesteld, dit komt neer op max. 10,2 miljoen voor landsdeel Zuidwest². Deze middelen worden via een specifieke uitkering³ aan coördinerende gemeenten verstrekt, met als doel om met de instellingen voor gesloten jeugdhulp een bovenregionaal plan op te stellen voor de transformatie van de accommodaties.

In de regeling specifieke uitkering vastgoedtransitie gesloten jeugdhulp 2020 (SPUK) staan de doelstelling en randvoorwaarden die van toepassing zijn op besteding van de incidentele middelen. Voorwaardelijk voor de inzet van deze middelen zijn:

- Bovenregionaal plan: het document waarin de jeugdhulpregio's het toekomstperspectief voor de gesloten jeugdhulpinstelling die werkzaam zijn in het bovenregionale gebied hebben uitgewerkt (gereed 8 juli 2021)
- Strategisch vastgoedplan: per instelling wordt een strategisch vastgoedplan opgesteld, met het bovenregionaal plan als vertrekpunt. Deze plannen dienen een nadere uitwerking te omvatten van welke ingrepen (afstoten, verbouwen, vernieuwen) per locatie nodig zijn (gereed 29 oktober 2021).

¹ HEVO verrichtte in opdracht van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport verschillende QuickScans van het vastgoed van alle betrokken JeugdzorgPlus instellingen (juni 2020).

² Voor de verdeling houden we vast aan uitgangspuntennotitie AEF, slechts bij zwaarwegende motivatie zou afgeweken kunnen worden.

³ Regeling specifieke uitkering vastgoedtransitie gesloten jeugdhulp 2020, september 2020

De coördinerende gemeente is de gemeente die is aangewezen voor het aanvragen van de specifieke uitkering en voor het opstellen en afstemmen van het bovenregionale plan gesloten jeugdhulp. Tevens draagt de coördinerende gemeente er zorg voor dat de instellingen een strategisch vastgoedplan vaststellen in lijn met het bovenregionaal plan.

De activiteiten waarvoor middelen aan aanbieders gesloten jeugdhulp worden verstrekt kunnen plaatsvinden tussen oktober 2020 en 31 december 2023.

1.3 Werkwijze

Rotterdam heeft als coördinerende gemeente de verantwoordelijkheid voor *het coördineren van het proces waarin jeugdhulpregio's in samenspraak met de aanbieders uitwerken wat het toekomstperspectief is voor die instellingen*⁴.

Zowel binnen het landsdeel als over de regio's heen en landelijk is afstemming georganiseerd op verschillende momenten, structureel en incidenteel.

Landelijk voert VNG coördinatie over de samenhang van alle bovenregionale plannen.

In de **werkgroep Vastgoedtransitie** werken 5 jeugdhulpregio's samen met twee aanbieders en de gecertificeerde instellingen (vertegenwoordigd door Jeugdbescherming West) **regionaal** aan de concretisering van de om- en afbouw ambitie van het landsdeel. Waar nodig vindt voorbereiding plaats via sub-werkgroepen.

Naast deze werkgroep zijn diverse andere werkgroepen opgestart, bijvoorbeeld om te komen tot convenanten. Onder meer de afhankelijkheid van bekostiging – vastgoed-organisatievraagstuk vereist samenwerking tussen de werkgroepen Vastgoed en Convenanten. De door de werkgroepen voorbereide besluitvorming vindt plaats in de Stuurgroep doorontwikkeling Zuidwest.

Bovenregionaal vindt periodiek afstemming plaats tussen de projectleiders Oost Nederland en Utrecht Flevoland vanwege de geografische overlap van aanbieders in onze gebieden en de regio-overstijgende impact van regionale keuzes.

Betrokken partijen

- 5 jeugdhulpregio's: Holland Rijnland, Haaglanden, Zuid-Holland-Zuid, Midden-Holland en Rijnmond
- 2 regionale aanbieders: Horizon (diverse locaties) en Schakenbosch (1 locatie)
- Gemeente Rotterdam, als coördinerende gemeente voor landsdeel Zuidwest
- 2 Gecertificeerde instellingen (GI)
- Stuurgroep 'Doorontwikkeling JHP+ Zuidwest'
- VNG: landelijke coördinatie en landelijke afstemming en borging samenhang bovenregionale plannen

Toelichting naam landsdeel

De vijf jeugdhulpregio's in onze regio treden al jaren samen naar buiten als landsdeel Zuidwest. Waar in dit plan 'regio/landsdeel Zuidwest' wordt genoemd, bedoelen we deze vijf jeugdhulpregio's. Ook in het ambitiedocument is deze naam gebruikt, in de verwijzingen hebben we dit daarom zo gelaten. In de SPUK-regeling heet ons bovenregionaal gebied 'Zuid-Holland'.

Toelichting iHUB/Horizon

Horizon verzorgt binnen iHUB onder andere JZ Plus en is één van de werkmaatschappijen van iHUB. Voor de leesbaarheid hebben we het in dit bovenregionaal plan steeds over Horizon, ook als het gaat over (activiteit van de) moedermaatschappij iHUB.

⁴ AEF uitgangspuntennotitie, augustus 2020

1.4 Huidige situatie

1.4.1 Locaties gesloten JeugdhulpPlus Zuidwest (2020)

Aanbieder	Locatie	Plaats	Behandelgroep	Eigendom/huur
Schakenbosch	Schakenbosch	Leidschendam	LVB, gedragsproblematiek en/of psychiatrisch	Huur (eigendom moederorganisatie)
Horizon	Bergse Bos	Rotterdam	12-	Eigendom
Horizon	Rijnhove Hestia	Alphen a/d Rijn	Kwetsbare meisjes	Eigendom
Horizon	Rijnhove Hand in Hand	Alphen a/d Rijn		Eigendom
Horizon	Midgaard	Den Haag	JZP via Jouw Zorg Methodiek	Huur
Horizon	't Anker	Harreveld (Oost-Gelre)	Hoog forensisch, SGG, psychiatrie	Eigendom

Op alle locaties is sprake van woon- en behandelvoorziening en onderwijs.

1.4.2 Startfoto's VNG

Ten behoeve van een landelijk overzicht heeft de VNG een uitvraag gedaan aan alle aanbieders over het aantal (unieke) jongeren per locatie, per aanbieder en hun herkomst in 2020⁵. Daaruit blijkt onder meer dat:

- Het overgrote deel van de jongeren op de locaties binnen het landsdeel uit één van onze vijf jeugdhulpregio's komt (70% Bergse Bos, Schakenbosch 86% Rijnhove 91%);
- Horizon 't Anker cliënten heeft uit 24 regio's (69% uit Zuidwest) en behoeft landelijke afstemming onder meer vanwege ZIKOS. *Dit is onderdeel van VNG-coördinatie*
- De overige locaties hebben een meer regionale functie

In bijlage 3 zijn de individuele startfoto's terug te vinden.

1.4.3 Aanbod per locatie

In bijlage 4 en 5 is een uitgebreide beschrijving te vinden van het huidige aanbod per locatie.

1.5 Financiële randvoorwaarden

De ambitie uit het ambitiedocument beschrijft een beweging die veel meer behelst dan alleen 'de stenen'. Verschillende processen zijn hierbij in gang gezet die niet lineair verlopen en elkaar continu beïnvloeden, zoals bijvoorbeeld op het gebied van personeel, juridisch, Inkoop en contractmanagement, financiën en samenwerking.

De vastgoedtransitie is nauw verweven met, en onderdeel van, de grotere transformatie in de Jeugdhulp+ maar volgt een ander tempo: De SPUK-middelen vragen om een vastgoedplan op een termijn waarop de transformatie voorlopig nog in gang is. Met name financiële duidelijkheid over beschikbare middelen in de transitiefase is voor aanbieders van belang om ook de vastgoedtransitie in te vullen. Daarom zijn aan dit bovenregionaal plan de volgende afspraken gekoppeld

- Komende maanden werken aanbieders en regio's gezamenlijk verder aan afspraken over kosten en bekostiging van de transitie JH+ met als doel vaststelling van deze afspraken in 3e kwartaal 2021;

⁵ Deze cijfers zijn gebaseerd op de eerste 9 maanden van 2020. Mogelijk effect corona nog onbekend. Niet altijd is de herkomstgemeente te achterhalen

- Wij zullen het ministerie van VWS bij het aanbieden van het bovenregionaal plan laten weten dat voor realisatie van de vastgoedtransitie en de nu ontwikkelde plannen nog (financiële) afspraken nodig zijn tussen aanbieders en regio's over de gehele transitie, en dat deze afspraken mogelijk van invloed kunnen zijn op het tempo van uitvoering.

2 Ambities en uitgangspunten landsdeel Zuidwest

2.1 Transformatie jeugdhulp+

In het actieplan 'De best passende zorg voor kwetsbare jongeren' hebben onder andere Jeugdzorg NL en VNG de ambitie uitgesproken om het aantal jeugdigen in de Jeugdhulp+ te verminderen en de zorg te verbeteren. Om te zorgen dat de meest kwetsbare jongeren eerder, sneller en beter passende hulp krijgen is transformatie van de gesloten jeugdhulp noodzakelijk.

Het actieplan kent twee doelen: voorkomen dat jongeren in de gesloten jeugdhulp terecht komen en de zorg verbeteren voor jongeren die tijdelijk een gesloten plaatsing nodig hebben. De twee belangrijkste opgaves uit dit actieplan zijn dan ook:

1. de ontwikkeling van thuisalternatieven
2. de ontwikkeling naar meer kleinschalige, gezinsgerichte en minder gesloten woonvormen.

In Zuidwest zijn de vijf jeugdhulpregio's, beide zorgaanbieders jeugdhulpplus (Schakenbosch en Horizon) en de gecertificeerde instellingen zich ervan bewust dat de zorg voor de meest kwetsbare jeugd nog beter kan en beter kan aansluiten op wat de jeugdige daadwerkelijk nodig heeft. Om die reden hebben wij in landsdeel zuidwest de handen ineengeslagen om meer maatwerk en verscheidenheid te bewerkstelligen en alleen geslotenheid in te zetten wanneer dat noodzakelijk is met als streven 'geen kind de regio uit'. Een belangrijke, complexe en spannende opgave die van iedere partij betrokkenheid en inzet vraagt.

De beweging in Zuidwest is in 2019 in gang gezet via vier inhoudelijke ambities waarbij in de uitwerking verbinding wordt gelegd met de landelijke beweging STROOMop en het VNG-statement best passende zorg:

- a. *Wij verbeteren de zorg voor jeugdigen die tijdelijke dwang nodig hebben (open leef- en ontwikkelklimaat)*
- b. *Breed palet aan jeugdhulp plus*
- c. *Het ontwikkel- (en onderwijs) perspectief van de jeugdige is leidend*
- d. *Veiligheid nauw aangesloten*

Sinds 2019 geeft de stuurgroep 'Doorontwikkeling JH+', waarin bovengenoemde partijen zijn vertegenwoordigd, invulling aan de transitie voor landsdeel Zuidwest. Eind 2020 is het gezamenlijk ambitiedocument ondertekend waarmee de volgende stap naar transformatie is ingezet.

Uitgebreidere beschrijving van ambities is opgenomen in bijlage 1.

2.2 Vastgoedopgave

In navolging op het actieplan hebben de Jeugdhulpplus-instellingen de ambitie uitgesproken om het aantal jeugdigen in de Jeugdhulpplus te verminderen door het ontwikkelen van alternatieven en meer kleinschalige en gezinsgerichte woonvormen. In Zuidwest is dit vertaald in de volgende doelstelling voor de vastgoedtransitie:

- Afbouw van capaciteit als gevolg van minder plaatsing en leegstand
- Herontwikkeling door omvorming naar kleinschalige en gezinsgerichte woonvormen

Kern van de ambities in Zuidwest is het toewerken naar '0' bedden gesloten jeugdhulp via:

- Afbouw van huidig aantal gesloten plekken van 235 naar max. 100 in 2024
- Opbouwen van alternatieven door omvorming naar kleinschalige en gezinsgerichte woonvormen voor de groep die intensieve zorg nodig heeft

In deze om- en afbouwbeweging zijn steeds drie uitgangspunten leidend:

- Ten alle tijden voldoende plekken beschikbaar en deze plekken verder doorontwikkelen
- Voor een groep zal traditionele JH+aanbod nodig blijven (ca. 100)

- Voor geïndiceerde jongeren voor wie geslotenheid niet per sé noodzakelijk is zijn alternatieven beschikbaar

De ambitie om via beweging van opbouw van alternatieven naar gefaseerde afbouw tot max. 100 bedden te komen in 2024 is beschreven in de Houtskoolschets. Het bovenregionaal huisvestingsplan is de uitwerking hiervan.

De stuurgroep heeft de opdracht aan de werkgroep Vastgoed als volgt geformuleerd:

Opdracht werkgroep Vastgoed

Het samen met aanbieders en jeugdhulpregio's opstellen van een bovenregionaal vastgoedplan met als doel de incidentele SPUK-middelen voor de vastgoedtransitie duurzaam in te zetten en bij te dragen aan het realiseren van de ambities voor het landsdeel Zuid West.

Hierbij rekening houdend met:

- Het samenstellen van een 'was- wordt' lijst per locatie en per alternatief, inclusief fasering 2020-2024
- Doelgroepenanalyse richtinggevend laten zijn voor de 'was-woordt' lijst van het aanbod in Zuidwest
- In het jaar 2021 worden de bedden niet verder afgebouwd; de afbouw van Midgaard volstaat
- Vanaf 2022 start af- en opbouw volgens de fasering:
 - 1-1-2022: max. 235 bedden beschikbaar
 - 1-1-2023: ongeveer 150 bedden beschikbaar
- 1-1-2024: max. 100 bedden beschikbaar
- SPUK-regeling is kaderstellend

In de vastgoedopgave is een knip gemaakt tussen enerzijds het bovenregionaal plan voor *regionaal aanbod en transformatie*, en anderzijds locatie Harreveld vanwege de landelijke specialisatie die de regio overstijgt.

Daarnaast is voor uitvoering van deze opdracht randvoorwaardelijk gesteld dat afspraken over bekostiging van alternatieven en transformatiekosten gemaakt en vastgesteld worden in een convenant, door de werkgroep Convenanten, en dat nadere uitwerking van proces en toetsingskader ten behoeve van de duurzame inzet van middelen plaatsvindt. Op basis van nieuwe inzichten gaandeweg de transitieperiode heeft de stuurgroep de mogelijkheid bij te sturen.

2.3 Landelijke uitgangspunten

Via de VNG (landelijk coördinator) is ook afstemming gezocht met Jeugdzorg Nederland, STROOMop over landelijke uitgangspunten en voor brede blik vanuit de gehele jeugdhulp. Dit is nodig vanuit de gezamenlijke verantwoordelijkheid van alle regio's om in samenhang bovenregionale plannen te ontwikkelen, vanwege het effect van regionale keuzes op vraag/aanbod in andere regio's en de reikwijdte van landelijke specialisaties. Er wordt gesproken over onderstaande uitgangspunten die in lijn zijn met ambities in Zuidwest:

- Plaatsing thuis nabij Uitgangspunt in Zuidwest is geen kind de regio uit. Landelijk is een percentage van minimaal 80% het streven. In de uitwerking van de afbouwplannen wordt dit uitgangspunt verwerkt.
- Benodigde specialismes geborgd en flexibel in te zetten Het uitgangspunt van zo nabij mogelijk plaatsen wordt ondersteund door expertise ook zo dicht mogelijk bij huis te organiseren en flexibel toe te voegen waar nodig

- Gezamenlijke verantwoordelijkheid voor voldoende beschikbaarheid Vertrekpunt is dat ieder bovenregionaal gebied zorgt een afbouwtempo dat past bij de snelheid van opbouw van werkwijzen en voorzieningen die nodig zijn om de inzet van gesloten jeugdhulp te voorkomen.
- Netwerksamenwerking: Het voorkomen van gesloten plaatsingen vraagt inzet op samenhang en meerdere domeinen vanuit (zoveel mogelijk) behoud van een doorgaande lijn in de leefomgeving van de jongere en het gezin/netwerk.
- Beschikbaarheid inzet om gesloten plaatsingen te voorkomen: Het voorkomen van instroom vraagt beschikbaarheid van mogelijkheden, expertise en alternatieve voorzieningen.
- Beschikbaarheid/verbinding onderwijs: Het organiseren van een doorgaande lijn in onderwijs passend bij de jongere geeft nieuwe vragen bij kleinschaliger locaties. Landelijke afstemming en onderling leren hierin is gewenst.
- Een passende groepsgrootte: Kleinschaligheid is een randvoorwaarde voor een veilig, positief leefklimaat waarin de individuele doelen van de jongeren centraal staan.
- Stoppen met doorplaatsen binnen de gesloten jeugdhulp: Doorplaatsingen binnen de gesloten jeugdhulp werken averechts in het realiseren van het doel van de plaatsing, stabilisatie en het komen tot ontwikkeling

2.4 Landelijke specialisatie: Harreveld

Voor de regio's Zuidwest en Oost is het vraagstuk rondom de vastgoedtransitie en bovenregionale plannen extra complex vanwege locatie Harreveld: Deze voorziening ligt in Oost-Nederland maar valt vanwege Horizon onder het plan van Zuidwest en heeft bovendien een bovenregionale functie (ZIKOS).

ZIKOS staat voor Zeer Intensieve Kortdurende Observatie en Stabilisatie en is een expertise die op dit moment onder de landelijke specialisaties valt (LTA). Horizon Harreveld heeft 2 groepen ZIKOS die landelijk gecontracteerd zijn. ZIKOS wordt in Regio Oost ook aangeboden door Pactum locatie Zetten (1 groep van 6).

ZIKOS valt op dit moment onder het LTA en daarmee is het een landelijke expertise. De vraag is of dit in de toekomst zo blijft of dat de ZIKOS-plaatsingen afnemen of anders worden ingevuld door een beweging naar meer regionaal plaatsen, andere kleinschaliger voorzieningen, andere samenwerking met GGZ, etc.

Daarnaast gaat de huidige transformatieplan van Horizon uit van het omvormen van locatie Harreveld tot een landelijk expertisecentrum inclusief een aantal 'nieuwe' doelgroepen (Detox en NIDOS-jongeren)

Deze ontwikkelingen hebben landelijke impact en overstijgen daarmee de bovenregionale sturing en de reikwijdte van de bovenregionale vastgoedplannen. Tegelijkertijd hebben keuzes over het landelijk aanbod wel consequenties voor (duurzame) investeringen in de locaties en daarmee de levensvatbaarheid van locaties.

De toekomst van de landelijke expertises en de termijn waarop hierover meer duidelijkheid komt, zijn op dit moment nog onbekend. VNG en VWS zijn hierover in gesprek en richten een tijdelijke governance structuur in om hier in gezamenlijkheid (gemeenten en VWS) op te kunnen sturen.

In dit bovenregionaal plan Zuidwest is een deel van de SPUK middelen bestemd voor locatie Harreveld, in afwachting van de landelijke specialisaties en op voorwaarde dat het gehele pand een toekomstbestendige bestemming heeft.

3 Toekomstig zorglandschap Zuidwest

3.1 Doelgroepenanalyse

Voor een vertaling van de transformatieambitie in Zuidwest naar consequenties voor het vastgoed was een tussenstap nodig om zicht te krijgen op aanwezige (en toekomstige) doelgroepen en hun behoeftes. De in het voorjaar 2021 gezamenlijk opgestelde doelgroepenanalyse⁶ van Schakenbosch en Horizon vormt dan ook een belangrijke basis voor dit bovenregionaal plan. Beide aanbieders zien op basis hiervan voldoende mogelijkheden voor het verantwoord terugbrengen van het aantal gesloten plaatsen door met name samenwerking eerder in de keten, inzet van ambulante teams en intensievere samenwerking met GGZ. Maar dit kan alleen gerealiseerd worden als dit samen gaat met de opbouw van alternatieve vormen van jeugdhulp.

In het kort spreken we in de regio over de behoeften van drie enigszins te onderscheiden groepen jongeren die specialistische jeugdzorg behoeven⁷:

1. Alternatieven JeugdhulpPlus: een groep die intensieve jeugdzorg nodig heeft, zo mogelijk thuis nabij, om te voorkomen dat uiteindelijk tijdelijk een (gesloten) jeugdzorg opname nodig is.
2. 'Reguliere' JeugdhulpPlus: een groep jongeren waarvoor gesloten jeugdzorg de enige optie is vanwege (tijdelijke) onveiligheid voor jongere en/of de omgeving.
3. De jongeren die Langdurig Intensief Verblijf nodig hebben (de LIV groep)

De analyse gaat specifiek in op de tweede hierboven beschreven groep, dit is de groep die (nu) niet past in de alternatieven die ontwikkeld worden. Hierbij is wel de ambitie uitgesproken om deze 'reguliere' JeugdhulpPlus en de zorg voor de LIV groep verder door te ontwikkelen.

Uitwerking

De doelgroepenanalyse is een coproductie van Horizon en Schakenbosch. De beide aanbieders dragen gezamenlijk zorg voor onderlinge afstemming over het bedienen van de gehele doelgroep en bijpassende werkafspraken. De output hiervan verwerken zij in hun strategische vastgoedplannen (SVP).

3.1.1 Reguliere Jeugdhulpplus

Wie zijn de '100'?

In de reguliere JeugdhulpPlus verblijven jongeren, waarbij sprake is van complexe problematiek die op alle levensdomeinen (persoonlijk, onderwijs/ dagbesteding, vrije tijd en gezin) tot uiting komt. Als gevolg hiervan is er sprake van gedragsproblematiek en zijn zij niet bereikbaar voor ambulante hulpverlening. Er dient specialistische, intensieve behandeling ingezet te worden om de ontwikkelingsbedreiging af te wenden en ambulante vormen van hulp mogelijk te maken.

De groep jongeren in de JeugdhulpPlus kent een grote diversiteit maar tegelijkertijd kan wel een aantal factoren benoemd worden die kenmerkend zijn voor het merendeel van deze jongeren⁸. Ook de aanwezige problematiek bij deze groep kenmerkt zich door diversiteit (w.o. gedragsproblematiek, psychiatrische problematiek, lichte verstandelijke beperking,

⁶ 'Doelgroepenanalyse 100 jongeren' incl. tabel. Door C. Kuiper, J. Schijver, S. Punt en S. de Valk, 18-3-2021

⁷ Eerder zijn deze drie groepen en het daarbij passende aanbod beschreven: 1) Arie Opstelten, Chris Kuiper, Daan de Rijk, Curtis de Roo. Houtkoolschets, 2-10-2020; 2) Curtis de Roo. Notitie analyse doelgroep Jeugdhulp Plus, 1-7-2020; 3) JORR. LIV groep – Langdurig Intensief Verblijf, 15-11-2019

⁸ waaronder sprake van comorbiditeit (de problematiek van de jongere staat niet op zichzelf en de jongeren ervaren problemen op meerdere (levens)gebieden); het hebben meegemaakt van één of meerdere traumatische gebeurtenissen; ambulante hulpverlening of uithuisplaatsing voorafgaand aan opname; hechtingsproblematiek en/of persoonlijkheidsproblematiek; intergenerationele probleemoverdracht en ouderproblematiek; ondertoezichtstelling of een ontzetting uit de ouderlijke macht uitgevoerd door de jeugdbescherming

systeemproblematiek). Deze jongeren komen om één of meerdere redenen (nog) niet in aanmerking voor ambulante hulpverlening of voor een van de alternatieve vormen voor JeugdhulpPlus.

Wat is nodig voor deze groep van 100?

Vanuit de focus op de *needs* en *responsiviteit* kunnen twee groepen worden onderscheiden: de groep jongeren waarbij motivatie en stabilisatie voorop staat en de groep waarbij behandeling voorop staat. Voor beide groepen is in beeld gebracht welke ondersteuningsbehoefte, ruimte, extra faciliteiten, disciplines en omgeving benodigd zijn. Zowel Schakenbosch als Horizon hebben jongeren uit beide groepen, waarbij Schakenbosch zich vooral richt op de LVB jongeren en Horizon op niet-LVB en groepen zoals meisjes in afhankelijkheidsrelaties, SGG, HFP.

De belangrijkste uitkomsten van de analyse m.b.t. benodigde omgeving/ accommodatie zijn:

- Voor beide groepen geldt een maximale groepsgrootte van 6 (of 2 maal 3). Jongeren in kleinschalige voorzieningen⁹ zijn over het algemeen tevreden over de groepsgrootte (4-6 jongeren). Ze ervaren de kleinschalige voorziening als een plek met minder stress en minder spanningen dan in grote groepen, waar jongeren met name mentaal ook tot rust komen, omdat er minder incidenten, chaos en ruis zijn.
- Voor beide groepen geldt de behoefte aan logeermogelijkheden voor ouders/familie
- Voor beide groepen geldt dat er een nuttig en op maat leer/ onderwijs/ arbeidsprogramma moet zijn, soms individueel.
- Voor de groep stabilisatie en motivatie staat een systemische aanpak voorop
- Voor de groep stabilisatie en motivatie is extra beveiligde ruimte noodzakelijk
- Binnen de groep behandeling zijn de mate van een gezinsgerichte aanpak en de noodzaak voor beschermde omgeving onderling zeer uiteenlopend.

Zie voor volledig overzicht de tabel bij de doelgroepenanalyse bijlage 6.

Een verdiepingsslag op deze analyse maakt het mogelijk om per groep meer specifiek de eisen en behoeften aan onderwijs, behandeling, personeel, omgeving, woonvorm in kaart te brengen. Deze doorvertaling krijgt verder vorm in de strategische huisvestingsplannen, zodanig dat inzichtelijk wordt welke specifieke eisen het leefklimaat van de jongeren (en ouders/gezin) stelt aan de accommodatie.

3.2 Regionaal aanbod Zuidwest

Schakenbosch en Horizon komen op basis van deze analyse tot gezamenlijke invulling van de **100 gesloten bedden** (50/50) en **ca. 170 nieuwe alternatieven** in 2024 (ca. 50 Schakenbosch en ca. 120 Horizon).

De voorgestelde afbouw is verdeeld over de diverse doelgroepen die de aanbieders nu ook al bedienen. Met name voor de (omvangrijke) doelgroep 'Algemeen stabilisatie gedrag' is de verwachting dat alternatieven, zoals ambulantisering en gezinsopname, plaatsing in geslotenheid kunnen voorkomen. Voor de andere doelgroepen geldt dit ook maar is de verwachte afbouw minder fors.

De afbouw moet hand in hand gaan met de opbouw van alternatieven. Dit om te voorkomen dat het zorglandschap te veel uitdunt op het moment dat de weg naar de alternatieven nog onvoldoende ontwikkeld is of gevonden wordt.

Buiten het regionaal aanbod in Zuidwest verwacht Horizon in Oost-Nederland nieuwe doelgroep(en) te gaan bedienen als onderdeel van nieuwe landelijke specialisaties (Nidos, detoxicatie).

⁹ Kleinschaligheid volgens NJI: beroepsopvoeders in klein vast team, wonen niet samen met de kinderen. Bij voorkeur 4, maximaal 6 kinderen/jongeren.

3.2.1 Alternatieven

De in de werkagenda/houtskoolschets omschreven onderstaande alternatieven worden door de aanbieders (verder) ontwikkeld¹⁰. In hoofdstuk 3.3 en 3.4 worden de invulling en doelgroep per aanbieder toegelicht. In alle vormen staat een systemische aanpak centraal.

Ambulante Jeugdhulp Plus

Het gestructureerde leefklimaat van de Jeugdhulp Plus wordt vormgegeven in de leefsituatie waar de jongere al verblijft dus in de setting thuis, pleeggezin, gezinshuis of open instelling. Hiermee wordt de hulp naar de jongere verplaatst en kan al ingezette hulpverlening en eventuele behandeling lokaal voortgezet worden.

Gezinsopname Jeugdhulp Plus

Een opname van het hele gezin voor korte of langere tijd, waarin het niet meer hebben van de regie van de ouders op kinderen, centraal staat. De ouders kunnen slapen in een unit van de locatie, in de buurt van de groep waar hun kind verblijft.

Kleinschalige Jeugdhulp Plus voorziening

De kleinschalige voorzieningen bieden, in samenwerking met bestaande voorzieningen voor Jeugdhulp Plus en externe partners, zeer gespecialiseerde zorg. Jongeren kunnen hier langere tijd blijven wonen (tot 23 jaar), zodat er een stabiele behandel- en verblijfsplek gecreëerd wordt en overplaatsingen worden voorkomen.

School2Care (Horizon)

School2Care is een school met een vernieuwende aanpak voor jongeren die thuis, op school en in de vrije tijd ernstige problemen ervaren. Leerlingen volgen een intensief programma (twaalf uur, van acht tot acht) waarin onderwijs en zorg zijn geïntegreerd. Ze worden begeleid naar een (vervolg) opleiding en/of werk, waarbij de coach ook in de thuissituatie ouders begeleid.

De alternatieven in Zuidwest vormen een belangrijke schakel in de transitie binnen het landsdeel. De kleinschalige, alternatieve behandelvormen die in ontwikkeling zijn bieden voor een aanzienlijke groep jongeren juist de mogelijkheid om opname in geslotenheid via een machtiging GJZ te voorkomen. Een machtiging GJZ als voorwaarde voor de SPUK lijkt daarbij contraproductief te zijn voor deze beweging. Voor bekostiging vanuit SPUK-middelen wordt dit nu wel als voorwaarde gesteld.

3.2.2 Was-Wordt 2020-2024

De hiernavolgende tabel geeft de ontwikkeling weer van het huidig aanbod gesloten bedden naar het eindbeeld in 2024. De daadwerkelijk gerealiseerde op- en afbouw zal in elk geval tot 2024 gemonitord worden. Zodanig dat verantwoorde op- en afbouw kan plaatsvinden, in afstemming met de regio's, aanbieders en GI's en op basis van realistische aantallen/resultaten.

¹⁰ De gezamenlijke plannen van de aanbieders gaan nu uit van max. 170 alternatieven. Het ambitiedocument gaat uit van min. 135. Het definitieve aantal kan variëren afhankelijk van of de dalende trend van instroom jongeren in JHP doorzet

Aanbieder	Locatie / Plaats	Was (capaciteit)	Wordt (capaciteit)	Jaar	AFBOUW
Schakenbosch	Schakenbosch	92	50	2022-2024	-42
Horizon	Bergse Bos	30	12	2022-2024	-18
Horizon	Rijnhove: - Hestia - Hand in hand	18 18	12	2022-2024	-24
Horizon	't Anker	80	18	2022-2024	-62
Horizon	Midgaard*	54	0	2021	-54
Horizon	Overplaatsing Harreveld > regio **		8	2022-2024	8
totaal		292	100		-192

* Midgaard gesloten per december 2020

** definitieve doelgroep + regiolocatie nader te bepalen (bv SGG)

3.3 Schakenbosch

Schakenbosch is in 2013 opgericht om de behoefte aan plekken voor JeugdhulpPlus in de regio Zuidwest in te vullen. Tot dat moment werden veel jongeren buiten de regio geplaatst, ver van huis. Jeugdformaat, Parnassia en Ipse de Bruggen hebben de handen ineengeslagen om een kwalitatief hoogwaardige JeugdhulpPlus instelling op te zetten voor regio Zuidwest.

Schakenbosch heeft zich gecommitteerd aan de ambitie om jongeren veilig en stabiel, zo dichtbij thuis mogelijk, te laten opgroeien. Voor jongeren waar de combinatie van problematiek en risicofactoren extra complex is, en kan leiden tot veiligheidsrisico's biedt Schakenbosch mogelijkheden.

Schakenbosch is de netwerkorganisatie met een brede expertise op het snijvlak van de verschillende domeinen (jeugd-ggz, jeugd- en opvoedhulp, lvb en hulp voor volwassenen) en brengt deze bij elkaar, gericht op het voorkomen van erger bij deze complexe doelgroep. Schakenbosch ontwikkelt samen met de moederorganisaties de komende periode een aanvullend aanbod om zoveel mogelijk in open setting en dichtbij de omgeving van de jongere te kunnen behandelen.

Het onderwijs op Schakenbosch College wordt verzorgd door Horizon Onderwijs. Zie voor onderwijs in relatie tot kleinschaligheid hoofdstuk 3.4

3.3.1 Gesloten aanbod



Het voorstel om te komen tot de invulling van de opdracht tot een reductie van 42 plaatsen (in 2024 resteren 50 gesloten plaatsen op Schakenbosch) is als volgt uitgewerkt:

- Afhankelijkheidsrelaties en geweld: afbouwen van 9 naar 6 plaatsen door eerdere samenwerking in de keten, systeem gerichte therapie en inzet ambulante teams;
- Algemeen stabilisatie gedrag: van 27 naar 12 plaatsen door inzet alternatieven als kleinschaligheid en eerdere betrokkenheid ambulante teams in gezinssituatie;
- ASS en gedrag van 18 naar 9 plaatsen door systeemgerichte therapie en inzet ambulante hulpverlening en de inzet van kleinschaligheid;
- Hoog forensisch profiel van 18 naar 12 door inzet kleinschalige alternatieven;
- Stabilisatie psychiatrie door intensieve (ambulante) therapie vormen in samenwerking met de moederorganisatie waaronder de Parnassia Groep (GGZ Psychiatrie).

Samengevat de aantallen in onderstaande Was – Wordt tabel:

Schakenbosch / Doelgroep	Was (capaciteit 2020)	Wordt (capaciteit)	Reductie	Jaar van realisatie
Afhankelijkheidsrelaties en geweld	9	6	-3	2024
Algemeen stabilisatie gedrag	27	12	-15	2024
ASS en gedrag	18	9	-9	2024
Hoog Forensisch Profiel/ Onveilige gehechtheid	18	12	-6	2024
Stabilisatie psychiatrische crisis	10	6	-4	2024
Stabilisatie psychiatrische problematiek	10	6	-4	
MGJ afbouw	92	51	-41	

In 2024 is de "wordt" situatie gerealiseerd, in het strategisch huisvestingsplan dat in het najaar wordt opgeleverd, wordt de tijdslijn concreet uitgewerkt over de jaren 2022 – 2023. In het strategische vastgoedplan wordt verder uitgewerkt hoe de ruimte die in het gebouw ontstaat door afbouw anders wordt benut/ingezet.

3.3.2 Alternatieven

De stuurgroep en de werkgroep hebben geconstateerd dat er in de huidige situatie jongeren in de JeugdhulpPlus verblijven die wél de intensieve, specialistische behandeling nodig hebben, maar niet de (volledige) geslotenheid van een terrein (huidige JeugdhulpPlus). Voor deze groep jongeren zijn in de werkgroep en stuurgroep ideeën ontwikkeld voor alternatieve vormen van jeugdhulpverlening.

Schakenbosch heeft de pilot tot het realiseren van een kleinschalige behandelgroep omarmd. De pilot richt zich op het openen van kleinschalige behandelgroepen als alternatief voor de bestaande voorzieningen voor JeugdhulpPlus. In de kleinschalige behandelgroepen kunnen jongeren dezelfde intensieve, specialistische behandeling ontvangen als in de JeugdhulpPlus, maar in een meer stabiele, kleinschaligere en open behandelomgeving. De pilot is in voorbereiding.

Alternatieven Schakenbosch	2021	2022	2023	2024
Keinschalige (open) voorzieningen	0	6	12	12
Ambulante trajecten	6	20	40	40

De kleinschalige voorzieningen die Schakenbosch in 2022 en 2023 wenst te realiseren zijn als alternatief geduid vanuit de Werkagenda, en maken daarmee geen onderdeel uit van de klassieke "100" bedden. Schakenbosch heeft er echter omwille van flexibiliteit in

behandelmogelijkheden voor gekozen om de locatie wel te registreren voor de MGJZ. Omdat de locaties een daadwerkelijk alternatief vormen en passen binnen de ambities Zuidwest wil Schakenbosch voor de 12 plekken aanspraak maken op SPUK.

Inzake de ambulante trajecten zien wij mogelijkheden om op basis van de behoefte hierin flexibel op te schalen door samenwerking met de moederorganisaties.

3.3.3 Geografische spreiding

Schakenbosch heeft haar huidige standplaats in Leidschendam, en het ambulante team is in de hele regio Zuidwest inzetbaar. De eerste kleinschalige voorziening zal Schakenbosch in Den Haag voorzien. De volgende kleinschalige voorziening zal elders in de regio Zuidwest worden gesitueerd. De behoefte en aanbod in relatie tot geografisch spreiding zullen in de komende periode nader tot elkaar worden gebracht in afstemming met de regio's. Over de invulling van dit proces maken aanbieders en regio's vervolgspraken.

3.4 Horizon

Horizon is onderdeel van STROOMop en 'De Beweging naar 0' en streeft ernaar om op enige termijn nog 0 jeugdigen zorg onder dwang te hoeven bieden door:

- (Door)ontwikkeling van specialistische voorzieningen binnen de regio met daarin:
 - Verbeteren van de JeugdhulpPlus voor 50 jeugdigen door kwalitatief passende hulp en onderwijs te bieden
 - Ontwikkeling van alternatieven voor 120 jeugdigen
 - Ontwikkeling van landelijke specialismen

Van grote ambities, naar specifieke plannen

In dit bovenregionaal plan vertalen we de transformatieambitie in zo concreet mogelijke plannen en getallen voor 2024: de aantallen jongeren voor wie we zorg beogen te leveren, per expertisegebied, verdeeld over onze specialistische voorzieningen.

Met betrekking tot deze getallen past in deze fase nog een stevig voorbehoud. Onderstaande cijfers zijn niet vaststaand maar geven onze kijkrichting weer, gegeven de onzekerheid die zo'n grote transformatie met zich meebrengt. Tegelijkertijd: ook al zijn veel elementen uit de transformatie nog onzeker, in een fase van afspraken maken past het om een aantal uitgangspunten te kiezen:

- De kern van de transformatie is om de benodigde zorg zo veel mogelijk op maat te organiseren, passend bij de vraag en de doelgroep. Dat geldt voor de individuele cliënt, maar ook voor onze doelgroep als geheel. Dit plan is daarmee gebaseerd op de analyses en inschattingen uit de '*Werkagenda*', '*Doelgroep analyse van de 100*' en onze vertaling in '*Advies iHUB n.a.v. analyse 100*'.
- Ons streven is om zorg te organiseren in behandelgroepen van maximaal 6 jongeren of varianten van 2 maal 3 per behandelgroep. Dit past in deze fase nog niet in het huidige financiële kader en de tarieven en de praktische organisatie.
- Om mee te kunnen bewegen met de behoefte, zonder dat dat grote investeringen vraagt willen we onze faciliteiten zo door ontwikkelen, dat ze modulair en flexibel te gebruiken zijn.
- Wij stellen voor om het proces gemeenschappelijk te monitoren en op basis van bevindingen te versnellen c.q. vertragen en te monitoren welke ontwikkelingen extra aandacht vragen.

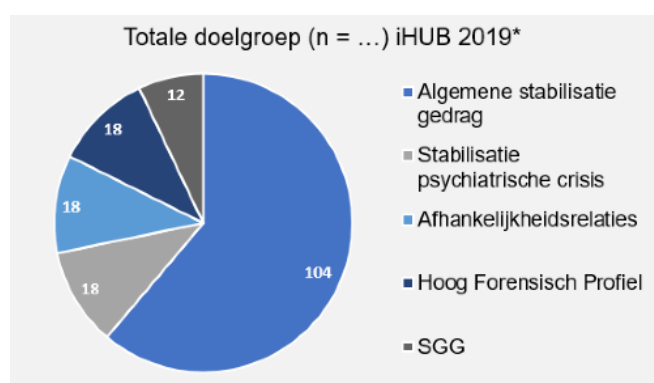
Hoe verbeteren we de JeugdhulpPlus voor deze 50 jeugdigen?

- Vanuit de locaties bieden we alternatieve hulpvormen aan die lokaal en regionaal aansluiting hebben.
- Onze locaties in het westen maken we geschikt voor doelgroepen die voorheen in Harreveld zorg ontvingen. Hierdoor reduceren we het aantal jongeren uit Zuidwest

die zorg in Harreveld ontvangen tot 30%. Dit is de HFP doelgroep die nu nog niet in het Westen behandeld kan worden vanuit expertise en huisvesting

- Overall werken we vanuit kleinschalige woonvoorzieningen met groepen van maximaal 6 kinderen.
- We maken onze locaties geschikt voor familie- en systeemgericht werken.
- We integreren in alle trajecten onderwijs, training & dagbesteding en realiseren hiervoor meer onderwijsfaciliteiten en vakruimtes.
- Dit proces wordt mede vormgegeven door inbreng van ervaringsdeskundigen, ouders en jongeren die gedurende gehele traject participeren.

In Zuidwest bedient Horizon nu de volgende doelgroepen:



De opdracht voor Horizon is groot en ambitieus: in 3 jaar ca. 74% van het JeugdhulpPlus-aanbod ombouwen naar alternatieven op 3 locaties (Harreveld, Bergse Bos en Rijnhove) en 70% van de capaciteit van Harreveld afbouwen. Daarom investeert Horizon stevig in deze transformatie, zowel inhoudelijk (ontwikkeling alternatieven, expertise-

ontwikkeling, monitoring en onderzoek) als ook financieel, vanuit eigen middelen aan ombouw vastgoed, ontwikkeling alternatieven en opleiding. Het gehele transformatieplan van Horizon is bijgevoegd als bijlage 7.

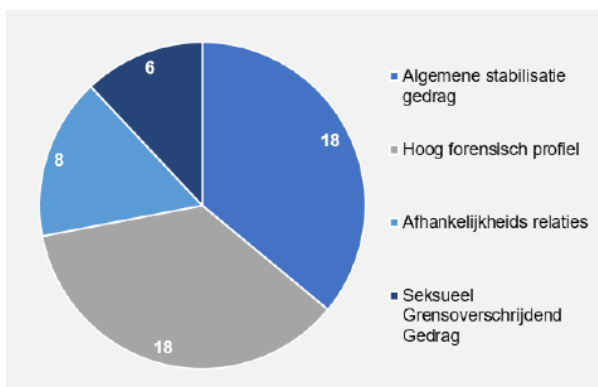
Het onderwijs op de locaties wordt verzorgd door Horizon Onderwijs. Hoofdstuk 3.4 gaat verder in op de relatie onderwijs en kleinschaligheid.

3.4.1 Gesloten aanbod

Voor een deel van de doelgroep blijft JeugdhulpPlus de meest passende vorm, zoals ook beschreven is in de doelgroepenanalyse. Voor Horizon betekent dit dat deze vorm van zorg nodig blijft voor 50 jeugdigen (zie figuur).

Dit is exclusief de ongeveer (verwachte) 32 LTA-bedden (ZIKOS, eetproblematiek, vluchtelingen).

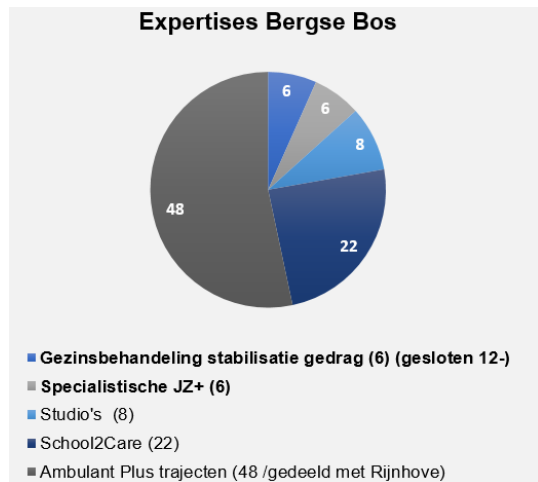
Horizon biedt gesloten jeugdzorg aan op twee locaties in de regio zuidwest en op één locatie in het oosten van Nederland (Harreveld).



Bergse Bos: Regionaal expertisecentrum JeugdhulpPlus



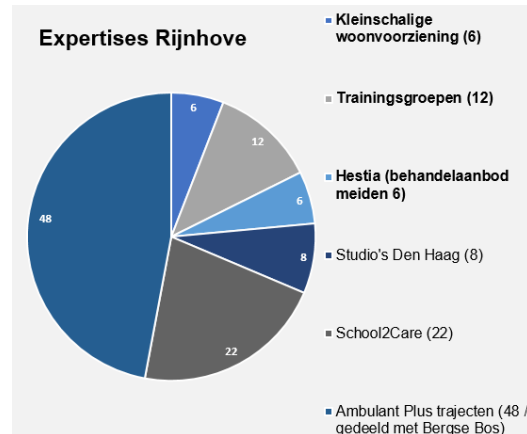
Op locatie Bergse Bos in Rotterdam wordt een variatie aan intensieve behandelprogramma's aangeboden gericht op jeugdigen tussen de 4 en 12 jaar en in de toekomst zowel 12- als 12+, die te kampen hebben met meervoudige, ernstige gedragsproblemen, inclusief delinquent gedrag.



Rijnhove: Regionaal expertisecentrum JeugdhulpPlus, centraal in regio Zuidwest



Locatie Rijnhove in Alphen aan den Rijn is van oudsher een zorg-onderwijs locatie met een open, natuurlijk karakter. In alle trajecten en voorzieningen staat het hele systeem centraal. Dat betekent dus ook dat ouders of andere belangrijke mensen die onderdeel zijn van de behandeling kunnen verblijven op de locatie.



Harreveld: landelijk expertisecentrum

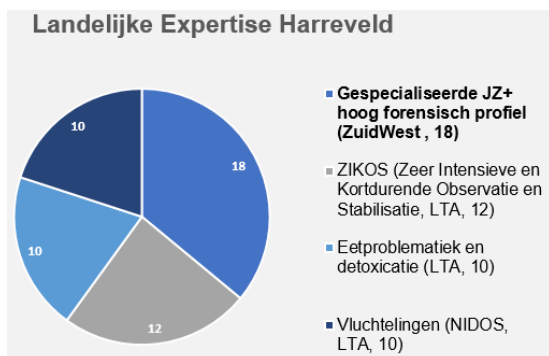
Met wetenschappers en collega organisaties werkt Horizon eraan om hier jongeren de best



mogelijke zorg te bieden als zij die in eigen regio nog niet kunnen krijgen. Dit moet steeds beter worden en uiteindelijk ook weer steeds kleiner en idealiter volledig afgebouwd, omdat het niet meer nodig is. Ook de inbreng van Horizon in en deelname aan Ketensbreed Leren draagt hieraan bij.

In 2024:

- Brengt Horizon het aantal jongeren uit landsdeel Zuidwest op locatie Harreveld terug tot nog geen 30% ten opzichte van de huidige omvang.
- Neemt Horizon alleen nog jongeren uit landsdeel Zuidwest op met een hoog forensisch profiel gezien de zeer specifieke behoeften van deze doelgroep¹¹.
- Clustert Horizon de HFP doelgroep met doelgroepen die:
 - Zeer hoge eisen aan kwaliteit en robuustheid van de faciliteiten stellen
 - Waarvoor specifieke psychiatrische kennis nodig en medische voorzieningen nodig zijn



In 2024 zijn de faciliteiten op Harreveld dusdanig dat:

- Nadruk gelegd wordt op kleinschalige zorg,
- Ouders en netwerk onderdeel kunnen zijn van de behandeling,
- Voorzieningen modulair aangepast kunnen worden.

Het onderwijs voor de JeugdhulpPlus jongeren op Harreveld wordt verzorgd door de stichting Aloysius (speciaal voortgezet onderwijs). De schoollocatie is gevestigd op het terrein van de locatie Harreveld. Horizon is in gesprek met de schoolstichting over de ontwikkelingen die gaande zijn ten aanzien van onder andere de afbouw van JeugdhulpPlus.

In Zuidwest is nu een deel van de SPUK-middelen bestemd voor locatie Harreveld, in afwachting van de landelijke specialisaties en op voorwaarde dat het gehele pand toekomstige bestemming heeft.

Het totaalbeeld voor de locaties in 2024 ziet er nu als volgt uit:

Horizon	2020 (was)	2021-2024 (wordt)					landelijke voorziening
		totaal	bergse bos	rijnhove	n.t.b.	buiten regio	
Capaciteit 'bedden'	18						
Algemeen stabilisatie gedrag	104	18	12	6			
Afhankelijkheidsrelaties	18	6		6			
Hoog Forensisch Profiel/ Onveilige gehechtheid	18	18				18	
SGG*	12	8			8		
Stabilisatie psychiatrische crisis:							
-ZIKOS landelijk specialisme (LTA) B13							12
-eetproblematiek en detoxicatie							10
- Ama's							10
Midgaard	54						
	206	50	12	12	8	18	32

*SGG nog definitief te besluiten over positioneren in het westen en waar. Mogelijk uitwerken naar 2 groepen van 4

3.4.2 Alternatieven

De ontwikkeling van alternatieven is gericht op 2 doelgroepen:

- Algemene stabilisatie van gedrag
Dit is de belangrijkste doelgroep voor de alternatieven
- Hoog Forensisch Profiel

Voor deze doelgroep is opbouw van adequate uitstroomplaatsen randvoorwaardelijk voor afbouw van de JZP.

¹¹ Met steun van de Inspectie en de landelijk ambassadeur Lerend Jeugdinstel

Horizon ontwikkelt alternatieven zoals beschreven in de werkagenda Zuid West. Daarnaast wordt TFCO¹² verkend als optie.

Het streefbeeld is alternatieve vormen van jeugdzorg voor 120 jeugdigen op jaarbasis in 2024:

Horizon	2020 (was)	2021-2024 (wordt)			
Capaciteit alternatieven		<i>totaal</i>	<i>bergse bos</i>	<i>rijnhove</i>	<i>elders</i>
Kleinschalige woonvoorziening w.o studio's, begeleid wonen		16	8		8 (Den Haag)
Gezinsopname -> = onderdeel van JZ+-plaatsing					
School2care	30	44			44 (Den Haag en Hoogvliet)
Ambulant Plus traject		48			48 regio ZW
Trainingsgroepen		12		12	
TFCO (verkenning als optie)					ntb
Aanwezige expertise t.b.v. alternatieven:					
Studio's			v		v (Den Haag)
School2care					v (Hoogvliet en Den Haag)
Ambulant Plus traject			v	v	v
totaal		120	8	12	100

Zie toelichting op de alternatieve trajecten in bijlage 7, 'Transformatieplan iHUB'.

3.4.3 Geografische spreiding

Horizon bouwt de gesloten bedden op de huidige locaties af waardoor ruimte ontstaat voor het ombouwen van die locaties naar alternatieve vormen van jeugdzorg. Op Bergse Bos en Rijnhove zijn plannen om de huidige paviljoens geschikt te maken voor kleinschalig wonen in combinatie met behandelen (o.a. studio's Bergse Bos) en gezinsopname. Daarnaast wordt ingezet op kleinschalige woonvoorzieningen in combinatie met behandelen in Den Haag (studio's) en is het ambulante team in de hele regio Zuidwest inzetbaar. De capaciteit op beide School2Care locaties kan worden uitgebreid. De behoefte en aanbod regionaal in relatie tot geografisch spreiding zullen in de komende periode nader tot elkaar worden gebracht in afstemming met de regio's. Over de invulling van dit proces maken aanbieders en regio's vervolgafspraken.

3.5 Best passend onderwijs voor kwetsbare jongeren

3.5.1 Op koers naar 0 onderbroken schoolloopbanen voor kinderen en jongeren

De beweging in landsdeel Zuidwest heeft als tweeledige doelstelling dat jongeren die nu en in de toekomst in de JeugdhulpPlus terechtkomen de voor hen best passende zorg en ondersteuning krijgen en ten tweede dat zoveel als mogelijk voorkomen wordt dat plaatsing in een JeugdhulpPlus instelling nodig is. Voor jongeren die alsnog zijn aangewezen op JeugdhulpPlus zou plaatsing in een instelling zo kort als mogelijk moeten zijn. Bovendien moeten jongeren in staat worden gesteld om zich, ongeacht de plek waar ze verblijven, te blijven ontwikkelen. Er wordt dus ingezet op het voorkomen van plaatsing in een instelling en verbeteren van de ontwikkelingsmogelijkheden van jongeren binnen de JeugdhulpPlus.

3.5.2 Probleemschets

Voorkomen van een plaatsing in de JeugdhulpPlus

Het voorkomen van plaatsing in de JeugdhulpPlus is een brede maatschappelijke opdracht. Een opname in de JeugdhulpPlus is meestal het gevolg van jarenlange hulp en ondersteuning met onvoldoende effect. Het merendeel van de jongeren heeft een onderbroken schoolloopbaan, gekenmerkt door meerdere schoolwisselingen. Dit begint vaak al op de basisschool terwijl de landelijke verzuimaanpak zich vooral toespitst op het voortgezet onderwijs. Ook ontwikkelingsachterstanden en gedragsproblemen worden vaak ten onrechte

¹² Treatment Foster Care Adolescenten

aan kinderen toegeschreven, terwijl de oorzaken grotendeels aan het onderwijssysteem en de pedagogische en didactische aanpak toe te schrijven zijn. Voorkomen van plaatsingen in de JeugdhulpPlus vraagt daarom om een keten brede aanpak van onderwijs en jeugdhulp.

Verbeteren van een plaatsing in de JeugdhulpPlus

De afgelopen 5 jaar hebben de instellingen voor JeugdhulpPlus en Forensische Centra Jeugd (voorheen JJI) zich samen met hun onderwijspartners ingespannen voor het realiseren van een doorlopend en geïntegreerd dagprogramma. Een programma dat gefocust was op het perspectief van de jongere en dat ruimte bood voor maatwerk zoals kleinschalig werken met jongeren die intensieve begeleiding nodig hadden. Gedurende dit traject van 5 jaar, waarin mooie successen zijn geboekt waaronder een sterk verbeterde interne samenwerking, kwamen ook een aantal kwetsbaarheden bloot te liggen.

- De beperkingen van een fysiek gesloten instelling en geen tot weinig contact met de 'buitenwereld' zorgden voor een ontkoppeling van thuis, de sociale omgeving en school. Het herstellen en onderhouden van deze relaties werd daardoor bemoeilijkt terwijl ze voorwaardelijk zijn voor een goede terugkeer.
- De school van herkomst was om uiteenlopende redenen weinig tot niet betrokken.
- De tijdelijke plaatsing in een instelling bracht nog een beperking met zich mee, namelijk een onderbreking van de schoolgang, wat in het huidige onderwijssysteem meestal tot een doublure en/of zelfs afstroom naar een lager schoolniveau betekende. De tijdelijke periode op de VSO-school verbonden aan de instelling, betekende voor veel jongeren 2 tot 3 schoolwisselingen in 1 jaar. In de wetenschap dat een schoolwisseling tot achterstanden leidt, werd hier onbedoeld meegewerkt aan het vergroten van onderwijsachterstand in plaats van het verkleinen daarvan. Sterker nog, sommige jongeren kwamen thuis te zitten zonder een zinvolle dagbesteding omdat er geen of niet direct een vervolgplek beschikbaar was of de uitstroombestemming bleek onvoldoende aan te sluiten bij de mogelijkheden van de jongere waardoor er opnieuw sprake was van schooluitval.

Om de JeugdhulpPlus te verbeteren is ervoor gekozen om deze meer thuisnabij te organiseren. Voorzieningen waar kleinschaligheid het leidende principe is; voor een kleine groep jongeren, veilig en beschermend, met veel individuele aandacht en ondersteuning, veel minder verschillende professionals en regionaal gesitueerd zodat de relatie met thuis, vrienden en school behouden en/of herstelt en versterkt kan worden en de band met betrokken hulpverleners in stand kan blijven. Met als doelstelling om de verblijfsduur voor jongeren zo kort als mogelijk te laten zijn.

De beweging naar kleinschalig werken is in volle gang en dat is voor het onderwijs binnen deze voorzieningen een complexe opdracht. Het onderwijs binnen een JeugdhulpPlus instelling (of een Forensisch Centrum Jeugd), heeft nu al te maken met fysieke (vaklokalen), personele en organisatorische beperkingen waardoor er keuzes gemaakt worden met betrekking tot het onderwijsaanbod. De omvang van de 'interne school' is momenteel een bepalende factor voor de breedte van het aanbod. Deze is nu al te klein om onderwijs te bieden op alle leerniveaus en beroepsrichtingen (van praktijkonderwijs tot VWO en middelbaar beroepsonderwijs). Daardoor kunnen jongeren binnen deze instellingen niet altijd het onderwijs en de opleiding volgen die ze willen.

Als het doorlopende en geïntegreerde dagprogramma moet bijdragen aan het vergroten van kansen op een startkwalificatie of baan dan is de wijze waarop dat nu wordt georganiseerd ontoereikend. De beweging naar kleinschalige voorzieningen maakt het oplossen van dit probleem nog urgenter. Het risico is immers dat de kansenongelijkheid verder toeneemt. Het organiseren en bieden van een onderwijsaanbod bij kleinschalige voorzieningen is op dit moment dus een complexe opdracht. Minder jongeren betekent minder onderwijsmiddelen en dus minder personeel en daardoor een kleiner aanbod. Dit heeft tot gevolg dat jongeren in de 'nieuwe' JeugdhulpPlus beperkt worden in de mogelijkheden om zich te ontwikkelen en de kans op achterstanden en ongelijkheid wordt vergroot.

3.5.3 Oplossingsrichtingen

Voorkomen van een plaatsing in de JeugdhulpPlus

We vinden een doorgaande ontwikkeling essentieel dus zou de tijdelijke plaatsing in JeugdhulpPlus onderdeel moeten zijn van een zeer intensieve samenwerking met de lokale onderwijs- en zorgpartners. Voor een goede aansluiting op vervolgonderwijs, een (duurzame) arbeidsplek met passende ondersteuning, zijn de instellingen en hun onderwijspartners dus aangewezen op gemeenten, lokale aanbieders, wijkteams, samenwerkingsverbanden passend onderwijs, VO-scholen en de MBO's. Jongeren die kortdurend zijn aangewezen op de intensieve zorg binnen de JeugdhulpPlus moeten kunnen rekenen op een steunend netwerk van familie en professionals die hen helpen bij het realiseren van hun perspectief. Dat vraagt om betrokkenheid tonen en verantwoordelijkheid nemen in plaats van ontkoppelen en doorverwijzen.

Samenwerkingsverbanden en gemeenten spelen een belangrijke rol bij het organiseren van deze keten van verantwoordelijkheid. Dit betekent dat er regionaal en lokaal, intensief moet worden samengewerkt door alle betrokken instanties om voor deze kwetsbare jongeren het verschil te maken. De kennis en expertise van de JeugdhulpPlus moet worden ingezet als hoog-specialistische en intensieve zorg en ondersteuning in plaats van plaatsing in een instelling. Op deze manier kunnen jongeren in hun eigen omgeving blijven.

De beweging richting deze intensieve ambulante JeugdhulpPlus vraagt om een radicale ommekeer in denken en doen. Niet langer de jongeren beschermen door middel van plaatsing in een instelling maar door intensieve ondersteuning van het natuurlijke netwerk (ouders/opvoeders-vrienden en school) en de jongere. Thuis nabij zodat relaties in stand gehouden worden en de school waar de jongere, al dan niet succesvol een opleiding volgt, een actieve rol kan (blijven) spelen in het herstellen van de schoolgang en het behalen van een diploma. Dat betekent dat kwetsbare jongeren niet langer worden verwijderd van school of opleiding maar dat deze jongeren, scholen en opleidingen kunnen rekenen op intensieve ondersteuning.

Verbeteren van een plaatsing in de JeugdhulpPlus

Kleinschaliger werken binnen de JeugdhulpPlus gaat zoals gezegd over intensievere en specialistische behandeling en begeleiding voor kleine groepjes jongeren in een veilig en beschermend klimaat. Voor het onderwijsdeel binnen het doorlopend en integrale dagprogramma betekent dat een enorme uitdaging maar niet onmogelijk.

Dit kan door maatwerk te leveren binnen een gepersonaliseerd plan. Een plan waarbij gepersonaliseerd leren een sleutel vormt en het ontwikkelingsperspectief van de jongere centraal staat en dus niet het curriculum of opleiding. Met focus op de ontwikkelmogelijkheden en talenten van de jongere, waarbij een verbinding met het onderwijsveld voorwaardelijk is. Voor het opdoen van zelfvertrouwen en het leren van vaardigheden om zelfstandiger te worden kan de jongere rekenen op alle professionals binnen de JeugdhulpPlus.

Deze taak is niet voorbehouden aan de onderwijsprofessionals. De voorbereiding op een passende vervolgopleiding of een baan is de opdracht voor de jongere en professionals van de JeugdhulpPlus. De aansluiting en goede landing is een brede opdracht voor de JeugdhulpPlus en de beoogde vervolgschool of werkplek. Het is evident dat voor een goede aansluiting de vervolgopleiding betrokken wordt vanaf het moment dat het perspectief is bepaald. Als terugkeer naar de school van herkomst mogelijk is dan wordt die vanaf het begin betrokken bij het traject van de jongere, opdat zij hun verantwoordelijkheid kunnen nemen. Een plaatsing in de JeugdhulpPlus is tijdelijk en voor jongeren die ernstig worden bedreigd in hun ontwikkeling. Zij hebben intensieve zorg en ondersteuning nodig. Dat is ook de

verantwoordelijkheid van de school van herkomst, zij hebben immers zorgplicht, en van het samenwerkingsverband omdat zij gaan over de toekenning van extra ondersteuning en het bieden van een passende onderwijsplek.

Door deze onderwijspartners vroegtijdig bij het traject te betrekken kunnen zij meehelpen bij het realiseren van passend onderwijs en meedenken over passende ondersteuning tijdens en na de periode binnen de kleinschalige voorziening. Het vergroten van de kanselijkheid vraagt om verbeteren van het doorlopend en geïntegreerd dagprogramma binnen de instellingen:

- Door gepersonaliseerde onderwijsprogramma's in een rijke leeromgeving afgestemd op de behoeften en ontwikkelmogelijkheden van jongeren;
- Een programma dat in samenwerking met het lokale en regionale onderwijsveld wordt ontwikkeld en uitgevoerd en in ieder geval met de school van herkomst;
- Door onderwijs- en zorgprofessionals die samenwerken met de jongere en met elkaar om ervoor te zorgen dat de jongere zich blijft ontwikkelen binnen een integraal en doorlopend onderwijzorgprogramma

De beweging die in Zuidwest is ingezet naar best passende zorg en kleinschaligheid heeft zijn weerslag op de inrichting van de onderwijsvoorzieningen, als essentiële schakels in het voorkomen en verbeteren van de zorg en het bieden van toekomstperspectief. Hoe deze beweging zich vertaalt naar de accommodaties¹³ en welke consequenties dit heeft voor de gebouwen van Horizon en Schakenbosch wordt verder uitgewerkt in de strategische vastgoedplannen.

De beschikbaarheid van en verbinding met onderwijs bij kleinschaliger locaties is ook onderdeel van de eerdergenoemde landelijke uitgangspunten (3.2) van Jeugdzorg Nederland en STROOMop en vraagt nadrukkelijk om landelijke afstemming en onderling leren.

¹³ Met gebruikmaking van o.m. 'Advies onderwijs bij kleinschalige voorzieningen' Ministerie OCW, Jeugdzorg NL, Landelijk expertisecentrum speciaal onderwijs, november 2020

4 Vastgoedtransitie Zuidwest

4.1 Afwegingskader Zuidwest SPUK

De jeugdhulpregio's hebben in samenspraak met de instellingen een afwegingskader Zuidwest opgesteld met als doel duurzame inzet van de SPUK-middelen door via de vastgoedtransitie bij te dragen aan het realiseren van de transformatie-ambities van landsdeel Zuid West. Dit afwegingskader geldt als toetsinstrument ter beoordeling van activiteiten waarvoor de instellingen de SPUK-middelen aanvragen (conform strategische vastgoedplannen). Dit is aanvullend op de regeling zelf.

Belangrijkste criteria toekenning SPUK-middelen:

- Hebben de te ontwikkelen activiteiten/maatregelen betrekking op (een geregistreerde accommodatie) gesloten jeugdhulp?
- Dragen de beoogde transitieplannen bij aan meer kleinschalige woonvormen en passen zij hiermee binnen de vastgoedtransitie (art. 1 SPUK-regeling)?
- Worden de middelen daadwerkelijk ingezet voor activiteiten rondom het vastgoed en als gevolg van de vastgoedtransitie (art. 2.2 SPUK-regeling):
 - d. Het afstoten van een accommodatie gesloten jeugdhulp
 - e. Het verbouwen van een accommodatie gesloten jeugdhulp
 - f. Vervangende nieuwbouw
- Passen activiteiten binnen het afwegingskader Zuidwest?
- Vindt besteding plaats tussen 1 okt 2020 en 31 december 2023?

4.1.1 Specifieke Uitkering vastgoed transitie (SPUK)

De SPUK omschrijft limitatief de activiteiten waarvoor middelen kunnen worden ingezet:

- a. Het aantrekken van een projectleider en ondersteunend personeel;
- b. Het opstellen van een bovenregionaal plan voor de accommodaties gesloten jeugdhulp werkzaam in het bovenregionaal gebied
- c. Het opstellen van een strategisch vastgoedplan voor in ieder geval accommodaties gesloten jeugdhulp;
- d. Het **afstoten van een accommodatie** gesloten jeugdhulp als gevolg van de vastgoedtransitie (indien gebouw onvoldoende aanpasbaar is voor kleinschalige woonvorm). De frictiekosten die gepaard gaan met het afstoten van bestaande accommodatie kan de coördinerende gemeente vergoeden met de uitkering, mits die plaatsvindt in het kader van de vastgoedtransitie;
- e. Het **verbouwen van een accommodatie** gesloten jeugdhulp als gevolg van de vastgoedtransitie (indien de interne aanpasbaarheid naar kleinere groepen niet mogelijk is zonder ingrijpende verbouwingen);
- f. **Vervangende nieuwbouw** als gevolg van vastgoedtransitie (voor eenmalige investeringen om nieuwe accommodatie gesloten jeugdhulp te kopen/ te huren als vervanging van huidige accommodatie mits nieuwe accommodatie meer kleinschalige woonvormen biedt). Voorwaarde is dat er een oplossing is voor eventuele frictiekosten gepaard gaande met het afstoten (sluiten of vervroegd beëindigen huur) van de bestaande accommodatie.

Daarnaast gelden de volgende randvoorwaarden en definities:

- Besteding middelen oktober 2020 – 31 december 2023.
Dit valt samen met de planning van de Werkagenda in Zuidwest

- Middelen alleen inzetbaar voor geregistreerde accommodaties JHP, dus niet voor open voorzieningen
- Plan van aanpak gereed op 1 april 2021, bovenregionaal plan gereed op 8 juli 2021 en strategische vastgoedplannen van instellingen gereed op 29 oktober 2021.

Vastgoedtransitie: de overgang van de huidige accommodaties gesloten jeugdhulp door sluiting of verbouwing naar meer kleinschalige woonvormen voor jeugdigen met een machtiging gesloten jeugdhulp.

Bovenregionaal plan: plan waarin jeugdhulpregio's het toekomstperspectief voor de gesloten jeugdhulpinstellingen, werkzaam in bovenregionale gebied, hebben uitgewerkt

Strategisch vastgoedplan: plan dat inzicht geeft in de wijze waarop de aanbieder vanuit de context van bestaande accommodaties de vastgoedtransitie wenst vorm te geven o.b.v. bovenregionaal plan.

4.1.2 Afwegingskader landsdeel Zuidwest

In de vastgoedwerkgroep zijn jeugdhulpregio's en aanbieders onderstaand afwegingskader overeengekomen, in aanvulling op de SPUK-regeling:

- De middelen worden aangewend voor activiteiten die bijdragen aan de beoogde transformatie naar meer kleinschalige (woon)vormen in de gesloten jeugdhulp, binnen of buiten instellingsterrein, in combinatie met afbouw van traditionele capaciteit
- De middelen worden besteed op basis van een gedeelde visie van de jeugdhulpregio's en aanbieders in relatie tot de ambities.
- De activiteiten waarvoor de middelen worden aangewend dienen een duurzame besteding binnen de ambities zoals verwoord in de werkagenda: 100 bedden en tenminste 135 alternatieven in 2024.
- Uit het geheel van activiteiten en daarbij horende onderbouwing blijkt voldoende samenhang en synergie tussen de ingediende activiteiten voor om- en afbouw. Zodanig dat een goed onderbouwd geheel van activiteiten wordt bereikt, die bijdragen aan het aanbieden van kleinschalige woonvormen op het instellingsterrein en aan kleinschalige woonvormen/ alternatieven buiten de huidige instellingsterreinen.
- Uit het geheel van activiteiten en de daarbij horende onderbouwing blijkt dat rekening wordt gehouden met voorziene afname van traditionele bedden.
- De activiteiten staan verdere doorontwikkeling na 2024 niet in de weg.
- Onder kleinschalige woon- of behandelvormen wordt verstaan max. 6 plekken
- De activiteiten leiden tot een compleet aanbod beschikbaar per regio, ic. alternatieven in combinatie met (deels behoud van) traditionele bedden, waarbij het aanbod per regio aansluit op de behoefte op basis van de doelgroepenanalyse¹⁴.
- De activiteiten zijn gericht op het realiseren van nabijheid van zorg en beschikbaarheid van totale ambulante pakket voor de doelgroepen binnen regio's.
- Besteding van de middelen is voor minimaal 3 jeugdhulpregio's van meerwaarde/oplossing biedend.
- Bij opbouw van alternatieven in de vorm van andere kleinschalige woonvormen is een oplossing voor de eventuele frictiekosten die gepaard gaan met het afstoten van de bestaande accommodatie(s). De vestigingsgemeente(n) moet hierbij betrokken zijn.
- De haalbaarheid van de activiteit en de mate waarin de activiteit bijdraagt aan de ambitie van het landsdeel is voldoende onderbouwd.
- Het oplossen van (actuele) capaciteitsvraagstukken en/of het oplossen van onderhoudsachterstanden maakt geen deel uit van de besteding van SPUK.
- VWS geeft aan dat het mogelijk is om onderling te schuiven en een andere verdeling naar de aanbieders overeen te komen (ten opzichte van uitgangspuntennotitie AEF,

¹⁴ Zie bijlage 6

sept 2020), mochten de afgestemde plannen in het bovenregionaal plan hier aanleiding voor geven. Op basis van het concept plan is hiervoor geen aanleiding.

Als aanbeveling wordt meegegeven de SPUK-middelen met voorrang te besteden aan eventuele 'gaten' die in het zorglandschap zichtbaar worden naar aanleiding van de verdere uitwerking van de doelgroepenanalyse.

4.2 Regionaal huisvestingsplan 2024

4.2.1 Schakenbosch / Leidschendam

De locatie Schakenbosch zal in 2024 zijn voorzien van 51 gesloten JZ+ plaatsen, de transitie brengt de volgende aanpassingen met zich mee:

1. Het aanpassen van 10 woongroepen (8 woongroepen met 9 plaatsen, 2 woongroepen met 10 plaatsen) naar 8 woongroepen met 6 plaatsen en één woongroep met 3 plaatsen. Per woongroep worden comfort – rooms (of vergelijkbaar) voorzien. Tevens ontstaat er ruimte voor één op één gesprekken binnen de contouren van de groepsvoorziening. De compartimentering, toegangscontrole en veiligheid (niet limitatief) maken onderdeel uit van de transitie.
2. De 51 gesloten plekken worden verbouwd, toegangscontrole en veiligheid vormen belangrijke thema's tijdens de verbouwing.
3. De separeerruimtes (twee stuks, ieder voorzien van 2 cellen) worden verbouwd (SPUK gelden separaat geregeld) naar prikkelarme ontspanningsruimtes.
4. Kleinschaligheid wordt als alternatieve voorziening ingezet, per 2024 voorziet Schakenbosch 12 plekken (twee maal zes plaatsen) in de regio Zuidwest.

	# Gesloten groepen	# plekken	ombouwen groepen	ombouwen plekken	verbouwen plekken*	verbouwen separeerruimtes**	Alternatieve voorziening***
Schakenbosch	10	92	10 groepen	41	51	4	12
	* excl. Separeerruimtes						
	** twee separeercomplexen, ieder voorzien van 2 cellen						
	*** De alternatieve voorziening voorwaardelijke MGJZ						

Schakenbosch is voornemens de SPUK-middelen (€ 3,1 miljoen) in te zetten om verbouw- en ombouw (en afhankelijk van positie van de pilot kleinschalige voorzieningen) te realiseren op Schakenbosch. Het verkleinen van de groepsomvang zal worden gerealiseerd; bouwkundig ingrijpen, veiligheid, beveiliging en het veranderen van functies en ruimtes maken onderdeel uit van de transformatie. De benodigde investeringen versus de toegezegde SPUK-middelen worden in de fase van het opstellen van het strategisch huisvestingsplan nader beoordeeld.

Zoals onder paragraaf 3.3 nader toegelicht, wil Schakenbosch aanvullend aanspraak maken op de SPUK-voorziening voor de te ontwikkelen kleinschalige voorziening (12 plekken). De inzet van deze middelen is nog onderwerp van gesprek.

4.2.2 Horizon/ Alphen / Rotterdam / Harreveld

De SPUK-middelen worden ingezet voor het ombouwen van bestaande locaties naar kleinschaliger woon- en behandelvoorzieningen op de locaties in Alphen a/d Rijn, Rotterdam en Harreveld. Horizon is voornemens om de transformatie te realiseren door de volgende aanpassingen:

- | | | |
|---------------|---|-------------------|
| 1. Midgaard | Afstoten locatie (huur reeds beëindigd) | ca. € 1,2 miljoen |
| 2. Bergse Bos | Ombouw 8 studio's | ca. € 2,6 miljoen |

		Ombouw voorziening gezinsinterventie	
		Aanpassing woonunits JZ+/kleinschalig	
		Ombouw behandelruimten	
3.	Rijnhove	Ombouw kleinschalige woonvoorziening	ca. € 2,3 miljoen
		Ombouw trainingsgroep	
		Aanpassing woonunits JZ+/kleinschalig	
		Ombouw behandelruimten	
4.	Harreveld	Aanpassing behandelgroep (3*6)	ca. € 1,8 miljoen
	Totaal		ca. € 7,9 miljoen

Algemene gebouwelijke eisen: gebouwen dienen flexibel gebruikt te kunnen worden. Bij elke 'unit' dient een overbed / logeerkamer en familiekamer gerealiseerd te worden, als mogelijkheid voor respijtzorg, noodopvang en gezinsgericht werken. De SPUK-middelen dekken maximaal slechts ten dele de kosten van de vastgoedtransitie. Horizon draagt vanuit eigen middelen bij aan ombouw van vastgoed, ontwikkeling alternatieven en opleiding.

4.3 Fasering 2021-2024

Het eindbeeld voor 2024 is nu geschetst in dit bovenregionaal plan. De daadwerkelijke fasering om te komen tot dat eindbeeld in 2024 wordt door de aanbieders verder uitgewerkt in de strategische vastgoedplannen.

4.4 Strategisch Vastgoedplan aanbieders

Voor het verkrijgen van de SPUK stellen instellingen een strategisch vastgoedplan op met het bovenregionaal plan als vertrekpunt. Deze plannen dienen een nadere uitwerking te omvatten van welke ingrepen (afstoten, verbouwen, vernieuwen) per locatie nodig zijn en zal ter informatie verstrekt worden aan VWS.

De coördinerende gemeente draagt er zorg voor dat de instellingen een strategisch vastgoedplan vaststellen in lijn met het bovenregionaal plan. Betrokken partijen stellen hiervoor bij de afronding van het bovenregionaal plan een procesvoorstel vast.

5 Vervolg

5.1 Vervolproces

De ambities van Zuidwest gaan over een beweging die veel verder reikt dan de aanleiding voor de SPUK eind 2020: de vastgoedtransitie in de gesloten jeugdzorg. Deze vastgoedtransitie is dus wel onderdeel van de grotere transformatie maar volgt een ander tempo. De processen die landelijk en regionaal inmiddels in gang zijn gezet op het gebied van inkoop en contractmanagement, financiën en samenwerking lopen niet lineair en beïnvloeden elkaar continu. Dit vraagt - ook na vaststelling van dit bovenregionaal plan - om afstemming, zowel binnen het landsdeel als landelijk, zoals:

- Vanuit de landelijke projectgroep Vastgoedtransitie (VNG) wordt een opzet voor een landelijke monitor ontwikkeld. Deze monitor stelt in staat het verloop van de transitie te volgen en op basis van analyse van de resultaten te beoordelen of bijstelling nodig is (volgt najaar 2021).
- Namens het landsdeel stellen betrokken partijen (i.c. werkgroep Vastgoed via aanbieders en projectleider) een plan van aanpak op over de wijze waarop de strategische vastgoedplannen de komende maanden ontwikkeld worden en worden afgestemd met de regio's. De (tussen)resultaten worden gedeeld met de Stuurgroep Doorontwikkeling JH+ en indien nodig tussentijds afgestemd met andere transitie-werkgroepen.
- Aanbieders brengen komende periode de behoefte en het aanbod in relatie tot geografisch spreiding nader tot elkaar in afstemming met de regio's. Over de invulling van dit proces maken aanbieders en regio's vervolgafspraken (H3.2.3. en H3.3.3.).

5.2 Aanbevelingen en aandachtspunten

- Het waarborgen van de continuïteit van het zorglandschap tijdens de transformatie is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van regio's, aanbieders en GI's.
- Periodieke evaluatie en monitoring van voortgang van de activiteiten in het bovenregionaal plan, door regio's, aanbieders en GI's, is nodig om tijdig te kunnen versnellen of temporiseren als daarvoor aanleiding is, als onderdeel van de Werkagenda Zuidwest (H3.2.2).
- De mate van afbouw JeugdhulpPlus en opbouw alternatieven moet hand-in-hand gaan om continuïteit van zorg te kunnen blijven garanderen. Afspraken op basis van een helder financieel kader en monitoring van voortgang maken hier onderdeel van uit (H1.5).
- De beschikbaarheid van onderwijs in relatie tot kleinschalige zorg - ook één van de landelijke uitgangspunten van Jeugdzorg Nederland en STROOMop - vraagt nadrukkelijk om landelijke afstemming en onderling leren.
- Maak risico-inventarisatie onderdeel van de uitwerking van de vastgoedtransitie w.o.:
 - Veiligheidsrisico's voor cliënten door verbouwing van het pand
 - Mogelijk door verbouwing beperkte opnamecapaciteit
 - Mogelijke verhuizing/ overplaatsing van cliënten van groepen en locaties
- Maak de 'Transitie' onderdeel van de ontwikkelagenda: Hoe gaat de transitie eruitzien en hoe gaan we om met voor de hand liggende risico's zoals
 - Sneller afbouwen dan opbouwen
 - Pilots die niet het effect hebben die we verwachten
 - De vraag te hoog voor de afbouw
- Vervolgstappen aanvraag en uitkering en verantwoording subsidieverstrekking zijn nog nader uit te werken. Specifiek aandachtspunt is de rechtmatigheid rondom het verstrekken van de middelen door gemeente aan de aanbieders.
- De alternatieven in Zuidwest vormen een belangrijke schakel in de transitie. Onderzoek met elkaar in hoeverre de machtiging GJZ of voorwaardelijke machtiging helpen bij deze transitie.

5.3 Verantwoording SPUK

Na de vaststelling van de strategische vastgoedplannen en toetsing aan SPUK/afwegingskader Zuidwest kan de coördinerende gemeente SPUK-middelen gaan verstrekken aan de aanbieders. In de beschikking aan de aanbieders worden de verplichtingen ten aanzien van de besteding en de verantwoording van de middelen opgenomen. De coördinerende gemeente moet op haar beurt de besteding van de SPUK-middelen verantwoorden aan het ministerie van VWS.

Bijlagen

b1 Ambities transformatie JeugdhulpPlus Zuidwest

(Uit: Ambitiedocument december 2020)

In Zuidwest zijn wij (5 jeugdhulpregio's, 2 zorgaanbieders jeugdhulp plus, 2 GI's) ons ervan bewust dat de zorg voor de meest kwetsbare jeugd nog beter kan en beter kan aansluiten op wat de jeugdige daadwerkelijk nodig heeft. Om die reden slaan wij in landsdeel Zuidwest de handen ineen om meer maatwerk en verscheidenheid te bewerkstelligen en alleen geslotenheid in te zetten wanneer dat noodzakelijk is. Een belangrijke, complexe en spannende opgave dat van iedere betrokken partij een stapje extra vraagt.

Voor wie

De kwetsbare jeugdigen hebben allen ernstige, complexe problemen van zeer verschillende aard, waarbij niet zelden ook sprake is van een complexe, niet veilige thuissituatie. Vaak is sprake van intergenerationale problematiek. Zij hebben allen intensieve vormen van behandeling en begeleiding nodig. Jeugdhulp plus is de plek waar deze vorm geboden wordt. Naar schatting 50-70% van deze jeugdigen heeft wel de expertise van jeugdhulp plus nodig, maar niet de geslotenheid en kan dus geholpen worden zonder het volledige pakket aan middelen en maatregelen.

Ambities

- De groep kwetsbare jeugdigen die de expertise van jeugdhulp plus in intensieve vormen van behandeling en begeleiding nodig hebben willen we op andere manieren gaan helpen, zoveel als mogelijk buiten de muren van gesloten instellingen. Onze ambitie is toewerken naar '0'. Tegelijkertijd weten we dat hiervoor een lange adem nodig is. Voor de periode tot en met 2024 is onze ambitie om een afbouw van het huidige aantal gesloten plekken van 235 in 2020 naar maximaal 100 eind 2024 te realiseren. Ook zetten we in op een hoge kwaliteit van de overblijvende bedden.
- Tegelijkertijd bouwen we aan alternatieven voor de doelgroep die deze intensieve zorg nodig heeft. Het sluiten van een locatie van Horizon (Midgaard) met 36 bedden in 2021 geeft een versnelling aan deze impuls. De regio's kopen hiervoor geen gesloten plekken meer in, maar zetten dit budget in op alternatieven.
- Uitgangspunt is dat voldoende plekken beschikbaar blijven voor deze kwetsbare doelgroep. Ook deze plekken ontwikkelen we door. Hiertoe stellen we gezamenlijk een normenkader op. Hierbij is ook een belangrijke rol weggelegd voor de verwijzers zoals de GI's. Omdat de effectiviteit van een intensief behandeltraject na 6 maanden afneemt (onderzoek Peer van de Helm), is onze ambitie dat jeugdigen maximaal 6 maanden gesloten zitten en dat er vervolgens passend aanbod beschikbaar is. Vanuit de ambitie om zo thuis nabij mogelijk zorg te leveren worden de 100 overblijvende bedden binnen de provincie Zuid-Holland aangeboden, waar een impuls wordt gegeven aan gepersonaliseerde trajecten gecombineerd met onderwijs.
- Het investeren in sterke (gezins-)relaties rondom de jeugdige is de grootste beschermende factor voor toekomstige ontwikkelingsverstoring of -vertraging. Dat is de reden dat we een beweging in gang zetten waarbij hulp in de context van het gezin plaatsvindt op de woonplek waar de jeugdige vast verblijft. Wanneer geslotenheid tijdelijk nodig is, blijft ook de focus op herstel in het 'gewone' leven.

De beweging in Zuidwest is in 2019 in gang gezet via vier inhoudelijke ambities waarbij in de uitwerking verbinding wordt gelegd met de landelijke beweging STROOMop en het VNG-statement best passende zorg.

1. *Wij verbeteren de zorg voor jeugdigen die tijdelijk dwang nodig hebben.*

Wij werken aan een voortdurende verbetering van het open leef- en ontwikkelklimaat gericht op het 'gewone' gezinsleven. Wij zorgen voor passende zorg voor jeugdige en gezin door middel van zorgvuldige toeleiding, waarmee het aantal crisisplaatsingen daalt. Daarnaast bevorderen wij een tijdige uitstroom en werken wij samen in de keten rondom de jeugdige.

2. *Breed palet aan jeugdhulp plus*

Wij ontwikkelen en investeren in nieuwe vormen en methodieken jeugdhulp plus waarbij de stabiele woonplek voor jeugdigen leidend is. Dit palet richt zich op gezinsopnames, onderwijs-jeugdhulp, kleinschalige voorzieningen, ambulante jeugdhulp plus. Daarnaast blijft de huidige jeugdhulp plus beschikbaar. Voor 2024 is het streven dat de alternatieven voor 135 plaatsen beschikbaar zijn en dat 100 (gesloten) plaatsen jeugdhulp beschikbaar zijn.

3. *Het ontwikkelperspectief van de jeugdige is leidend.*

Jeugdhulp+ is altijd een tijdelijke interventie in het leven van een jeugdige. Om die reden maken wij het ontwikkel (- en onderwijs) perspectief leidend. Dit vraagt om een integraal denken van jeugdhulp, onderwijs en welzijn (vrijtijdsbesteding) en een goede beschikbare onderwijsplek inclusief bijpassende bekostiging.

4. *Veiligheid nauw aangesloten.*

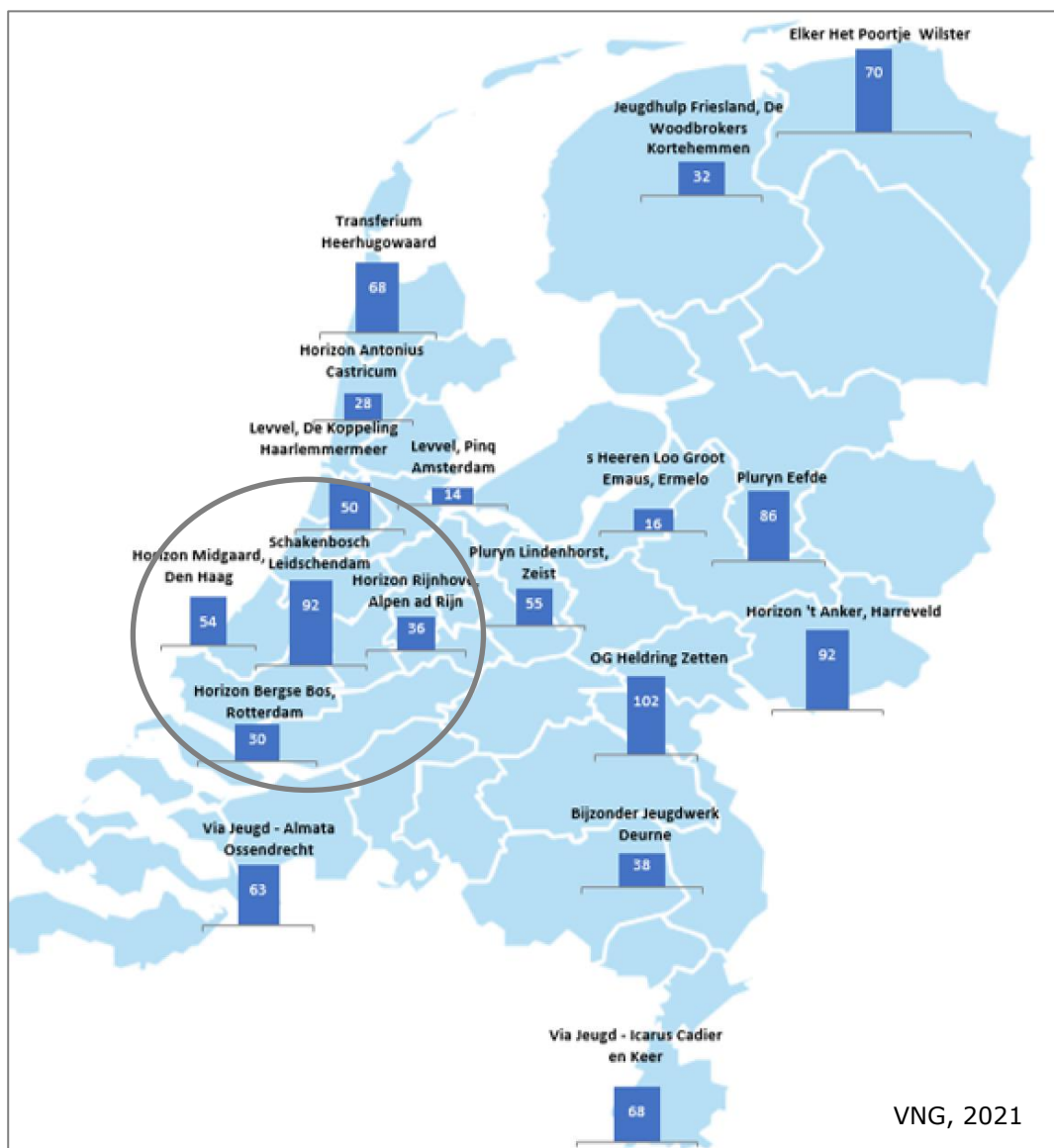
'It takes a village to raise a child' is de belangrijkste opgave op het terrein van veiligheid. Om de alternatieven en het open leefklimaat mogelijk te maken wordt gewerkt aan een basisdocument waar het proces, rollen, taken en verantwoordelijkheden staan beschreven. Ook wordt aansluiting gezocht bij Veiligheidshuizen. Naast de maatschappelijke veiligheid wordt gewerkt aan veiligheid voor de jeugdige en zijn gezin en de veiligheid van medewerkers.

Aanpak

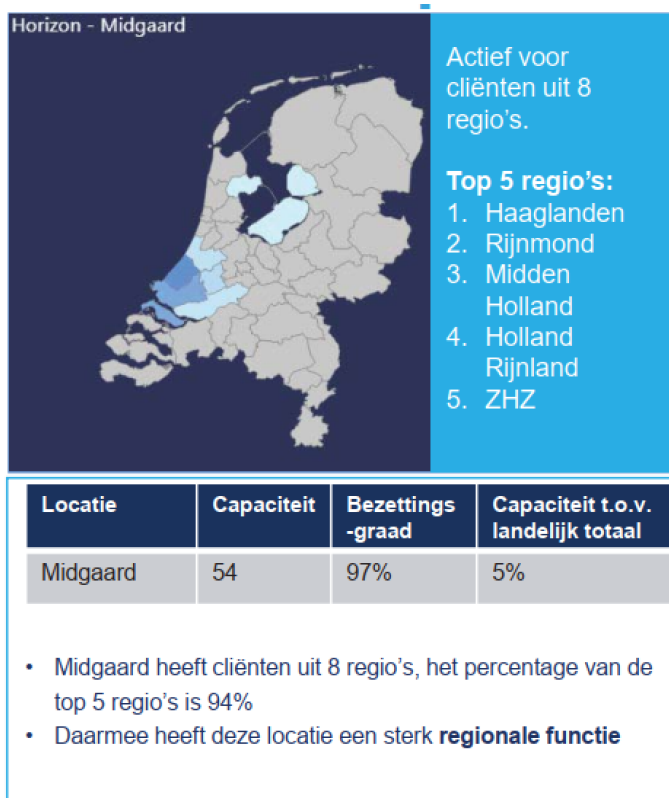
De gemeenten realiseren zich dat de ombuiging van reguliere Jeugdhulp Plus plaatsen naar ambulante en kleinschalige vormen van Jeugdhulp Plus het nodige vraagt van de ketenpartners. Zowel op organisatorisch, administratief, personeel en financieel gebied. De gemeenten zullen bijdragen in de transformatie door zowel levering van capaciteit in de werkgroepen en ook bijdragen in de kosten voor de transformatie naar alternatieven.

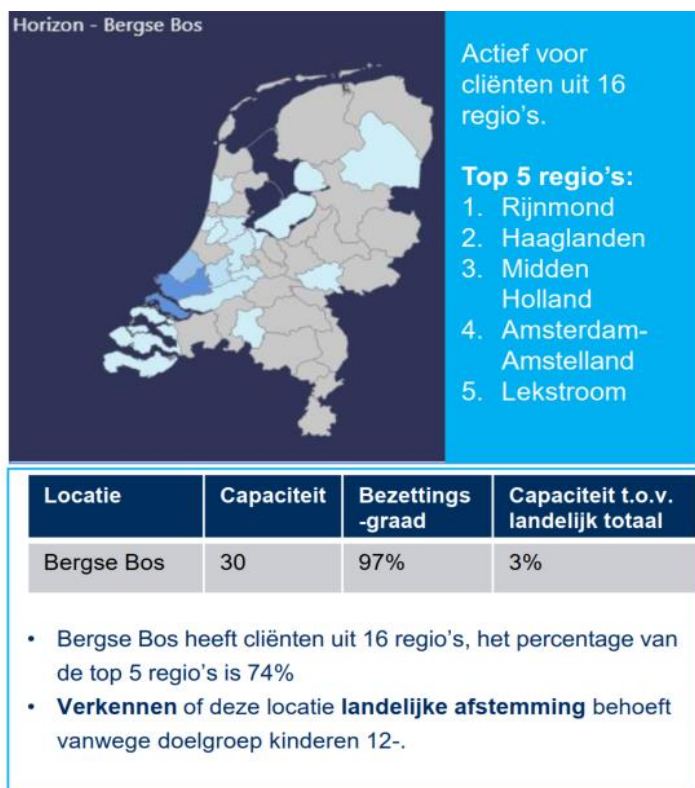
Via een programmatische aanpak op bovenregionaal- en op regionaal/lokaal niveau werken wij gezamenlijk aan bovenstaande ambities. De opgaven zijn beschreven in de werkagenda doorontwikkeling jeugdhulp plus. Aanvullend op deze inhoudelijke ambitie leggen wij diverse punten vast in aparte convenanten voor Horizon en Schakenbosch. Deze convenanten omvatten onder meer de capaciteit in jeugdhulp Plus bedden in 2021-2022-2023 t.b.v. vastgoedtransitie.

b2 Scope bovenregionaal gebied en landelijke spreiding



b3 Startfoto's herkomst cliënten, VNG 2020





Horizon - 't Anker



Actief voor cliënten uit 24 regio's.

Top 5 regio's:

1. Haaglanden
2. Rijnmond
3. ZHZ
4. Midden Holland
5. IJsselland

Locatie	Capaciteit	Bezettingsgraad	Capaciteit t.o.v. landelijk totaal
T Anker (TA)	92	96%	9%

- 't Anker heeft cliënten uit 24 regio's, het percentage van de top 5 regio's is 74%
- Deze locatie heeft **landelijke afstemming** vanwege de specifieke doelgroep waaronder ZIKOS cliënten

b4 Schakenbosch, locatie en aanbod

Bron: Quickscan Vastgoed Jeugdzorgplus Schakenbosch, Hevo juli 2020

Locatie

Schakenbosch beschikt over 1 locatie voor gesloten jeugdzorg in Leidschendam. Schakenbosch is een samenwerking van verschillende instellingen in Zuid-Holland. De moederorganisaties zijn Jeugdformaat, Ipse de Bruggen en Parnassia Groep. In 2018 was er een fusie met Stichting JJC (De Jutters) daarna heeft de organisatie zich sterk ontwikkeld in de verdere integratie van psychiatrie, jeugdzorg en Ivb-hulpverlening in één centrum.

Aanbod/specialismen

Schakenbosch is een behandelcentrum met 92 plaatsen, bestemd voor zeer complexe psychiatrische problematiek welke in de GGZ niet opgevangen kan worden. Het betreft (Ivb) jongeren met bijkomende gedragsproblemen en/of psychiatrische problematiek, zoals autisme/adhd. De geslotenheid van Schakenbosch biedt de jongere een veilige plek om aan zichzelf te werken. Maar binnen deze geslotenheid zoeken ze steeds de verbinding met de maatschappij. Schakenbosch houdt de fase van gesloten behandeling zo kort mogelijk en volgt hierin een individuele aanpak die aansluit bij de vraag en situatie van de jongere. Schakenbosch beschikt over 2 open groepen en 10 gesloten groepen. Op het terrein van Schakenbosch kunnen de jongeren naar school. Het Schakenbosch College, onderdeel van Horizon Jeugdzorg en Onderwijs, is gespecialiseerd in het bieden van onderwijs voor leerlingen met het uitstroomprofiel arbeid. Voor de overige doelgroepen biedt het Schakenbosch College in samenwerking met Schakenbosch onderwijs op maat.

Huisvesting

Het complex van Schakenbosch in Leidschendam bestaat uit 3 bouwdelen gerealiseerd in 2012/2013. Schakenbosch heeft een totaalcapaciteit voor het verblijf van 110 jongeren. Circa 92 plaatsen zijn bestemd voor JZ+.

De woon- en behandelomgeving Schakenbosch ligt centraal in de Randstad. De moderne gebouwen zijn huiselijk ingericht en omringd door groen. Binnen en buiten zijn volop faciliteiten voor sport en andere vormen van vrijetijdsbesteding. Het Schakenbosch College is op het terrein ernaast gevestigd. Het terrein is omgeven door water.

Er ligt een woonwijk in de directe nabijheid, waardoor het gevoel van jongeren kan ontstaan dat zij binnen de maatschappij staan. Maar de locatie biedt wel een rustige omgeving, met weinig prikkels voor de jongeren, zodat focus bestaat op behandeling en herstel. Plannen voor een nieuwe woonwijk in de nabijheid zijn in volle gang. De ligging/situering wordt als goed tot zeer goed beoordeeld.

In het ontwerp van de gebouwen is veel aandacht besteed aan transparantie, daglicht en uitzicht, zodat de gebouwen, ondersteunend aan de gesloten zorg, juist een open karakter hebben. Binnen de verblijfgroepen zijn verschillende gradaties van privacy, van eigen slaapkamer tot gemeenschappelijk (omsloten) buitengebied, aansluitend bij de uitgangspunten van Schakenbosch. Een ander belangrijk aspect van het complex is dat het goed in de omgeving past. Het staat immers midden in een woonwijk. Daardoor heeft het geen uitstraling van een gesloten instituut.

Hevo beoordeelde de gebouwaspecten in 2020 als voldoende tot zeer goed. De exploitatie scoort onvoldoende, in casu zijn de kosten voor jaarlijks onderhoud o.a. hoog door molest.

Quick scan aspecten	beoordeling
Ligging/situering	Goed tot zeer goed
Functionele staat	Voldoende tot goed
Uitstraling/imago	Voldoende tot goed
Bouwkundige staat en binnenmilieu	Goed
Flexibiliteit en alternatieve aanwendbaarheid	Voldoende
Veiligheid	Goed tot zeer goed
Exploitatie	Onvoldoende

Tabel Samenvatting Schakenbosch beoordeling per thema, Hevo

b5 Horizon, locaties en aanbod

Bron: quickscan vastgoed Jeugdzorgplus Horizon, Hevo juli 2020

't Anker (Harreveld)

Locatie

Locatie 't Anker in Harreveld is onderdeel van Horizon Jeugd en Onderwijs. 't Anker is gesitueerd in een groene omgeving in het dorp Harreveld, een klein dorp met circa 1.400 inwoners. Op locatie 't Anker wordt de meest complexe zorgzwaarte geleverd. Er is een capaciteit van ca. 92 plaatsen inclusief 12 plaatsen ZIKOS.

[Binnen de SPUK-regeling is gemeente Rotterdam aangewezen als coördinerend gemeente voor de locaties van Horizon in Zuid West inclusief locatie 't Anker. Daarom maakt deze locatie ook deel uit van het bovenregionaal plan Zuidwest]

Aanbod/specialismen

't Anker heeft diverse behandelgroepen in de JeugdzorgPlus (10 groepen):

- Hoog forensisch profiel, individuele behandelgroepen (HFP)
- Bijzondere Zorg Afdeling (BZA)
- Jongeren met seksueel grensoverschrijdend gedrag (SGG)
- Intensieve Behandel Afdeling (IBA)
- Zeer Intensief Kortdurende Observatie en Stabilisatie (ZIKOS)

Daarnaast biedt 't Anker ook open Jeugdzorg (40):

- Gezinsbehandeling (14)
- Ambulante gezinsbehandeling
- Observatie van terugkeerders

Huisvesting

't Anker is oorspronkelijk als gesloten inrichting voor jeugddetentie gerealiseerd. Binnen het gebouw van 't Anker is een school gevestigd met praktijk- en theorielokalen. Daarnaast zijn er woon-, behandel- en activiteitenruimten zoals sportzaal, fitnessruimte en bibliotheek. Om het gebouw heen liggen diverse buitenterreinen die gebruikt worden voor (praktijk)onderwijs, sport en ontspanning. Grenzend aan het terrein van de gesloten jeugdzorg ligt een school voor open Jeugdzorg en diverse gebouwen voor groepen open jeugdzorg en (gezins)woningen.

't Anker grenst direct aan een woonwijk. Hoewel de woonwijk aan de andere kant van de straat zichtbaar is, is het terrein van 't Anker met hoge hekken omsloten. Dit maakt dat bij jongeren het gevoel kan ontstaan dat zij buiten de maatschappij staan. De locatie biedt wel een rustige omgeving met veel buitenterrein en weinig prikkels voor de jongeren, zodat focus bestaat op behandeling en herstel.

Begin 2021 heeft de Inspectie geoordeeld dat er vanuit kindvriendelijkheid en welbevinden op korte termijn verbeteringen aan het pand noodzakelijk zijn.

Quick scan aspecten	Beoordeling
Ligging/situering	Voldoende tot goed
Functionele staat	Voldoende
Uitstraling/imago	Slecht tot onvoldoende
Bouwkundige staat en binnenmilieu	Goed
Flexibiliteit en alternatieve aanwendbaarheid	Slecht tot onvoldoende
Veiligheid	Zeer goed
Exploitatie	Onvoldoende

Tabel: Samenvatting Harreveld beoordeling per thema (Hevo)

Bergse Bos

Locatie

Bergse Bos is gesitueerd in een groene omgeving in het noorden van Rotterdam en huisvest 3 groepen jonge kinderen (30 plaatsen).

Aanbod/specialismen

Op locatie Bergse Bos in Rotterdam bestaat de JeugdzorgPlus uit drie groepen kinderen van jonger dan 12 jaar die een machtiging gesloten jeugdzorg hebben. Er zijn op locatie Bergse Bos ook groepen open jeugdzorg.

Huisvesting

Locatie Bergse Bos is in eigendom van Horizon. De locatie bestaat uit diverse losse huizen, waarbij de huizen waarin de gesloten jeugdzorg groepen worden gehuisvest zijn omringd door hekken. Bergse Bos is gesitueerd in een groene omgeving in het noorden van Rotterdam. Bergse Bos grenst ten westen aan twee woonwijken en ten oosten aan een parkomgeving. Door de ligging in een woonwijk en de open uitstraling zal bij jongeren minder snel het gevoel ontstaan dat zij buiten de maatschappij staan. De grote hoeveelheid groen rondom het gebouw zou het gevoel van geslotenheid kunnen nuanceren. De locatie biedt een rustige omgeving met veel buitenterrein en weinig prikkels voor de jongeren, zodat focus bestaat op behandeling en herstel.

Quick scan aspecten	Beoordeling
Ligging/situering	Goed
Functionele staat	Goed
Uitstraling/imago	Goed
Bouwkundige staat en binnenmilieu	Voldoende
Flexibiliteit en alternatieve aanwendbaarheid	Goed
Veiligheid	Goed
Exploitatie	Voldoende

Tabel Samenvatting Bergse Bos beoordeling per thema (Hevo)

Rijnhove

Locatie

Rijnhove is gesitueerd in het Oosten van Alphen aan den Rijn. Er zijn twee behandelgroepen gehuisvest: Hestia (22 plaatsen) en Hand in Hand (18 plaatsen).

Aanbod/specialismen

Op de locatie Rijnhove zijn er vier woonhuizen in twee behandelgroepen waarin JeugdzorgPlus groepen zijn gevestigd. De woonhuizen van Hestia en Hand-in-Hand liggen op circa 800 meter van elkaar. Dit zijn enerzijds jongeren die vanuit geslotenheid iets meer vrijheid aan kunnen en zo meer oefenen in groepsverband. Op een ander gedeelte verblijven kwetsbare meisjes die slachtoffer zijn geweest van of gevoelig zijn voor mensenhandel (voorheen in Kralingen).

Huisvesting

Rijnhove is een groot terrein met diverse gebouwen/woonhuizen. Het terrein ligt geïntegreerd in een woonwijk, in een groene parkachtige omgeving. Door de ligging in een woonwijk en de open uitstraling zal bij jongeren minder snel het gevoel ontstaan dat zij buiten de maatschappij staan. De grote hoeveelheid groen rondom het gebouw zou het gevoel van geslotenheid kunnen nuanceren. De locatie biedt een rustige omgeving met veel buitenterrein en weinig prikkels voor de jongeren, zodat focus bestaat op behandeling en herstel. Rijnhove is in eigendom van Horizon. De locatie bestaat uit diverse losse huizen. De huizen van de Hestia groepen zijn ook omsloten door hekken, bij de huizen van Hand in Hand is dit niet aan de orde.

Quick scan aspecten	Beoordeling
Ligging/situering	Zeer goed
Functionele staat	Goed
Uitstraling/imago	Goed
Bouwkundige staat en binnenmilieu	Voldoende
Flexibiliteit en alternatieve aanwendbaarheid	Voldoende
Veiligheid	Voldoende
Exploitatie	Goed

Tabel Samenvatting Rijnhove beoordeling per thema (Hevo)

b6 Doelgroepenanalyse

Separate bijlage

Bijlage 6a: Doelgroepenanalyse Schakenbosch en iHUB, 18 maart 2021

Bijlage 6b: Tabel doelgroepenanalyse, 26 mei 2021

door Chris Kuiper, Joss Schijver, Suzanne Punt en Sophie de Valk

b7 Transformatieplan Doorontwikkeling JeugdzorgPlus Zuidwest – iHUB

Separate bijlage

b8 Betrokken personen

werkgroep vastgoedtransitie	regio/aanbieder
Elly Loos (tot mei 2021)	Holland Rijnland
Ingrid Vriezen (vanaf mei 2021)	Holland Rijnland
Anke van der Landen (tot maart 2021)	Midden Holland
Thomas Rosdorff (vanaf maart 2021)	Midden Holland
Tijs van der Zanden	Zuid Holland Zuid
Opstelten Arie	Haaglanden
Lidewij van Vliet	Haaglanden
Anja Jongerius (tot februari 2021)	Uitvoeringsorganisatie Rijnmond
Joris Buningh (vanaf februari 2021)	Uitvoeringsorganisatie Rijnmond
Lida Doornbusch (vanaf mei 2021)	Haaglanden (vanuit WG Convenanten)
Astrid van den Berg (vanaf mei 2021)	Holland Rijnland (vanuit WG Convenanten)
Curtis de Roo	Jeugdbescherming West
Peter Houweling	iHUB / Horizon
Arno Schepen	iHUB / Horizon
Kees in 't Veld	Schakenbosch
Carla Wortman	Schakenbosch
Karin Noordanus	Rijnmond, coördinerende gemeente Rotterdam, opdrachtgever
Noortje Devriese	4advies, projectleider
Overige betrokkenen	
Annelies Bongers	Haaglanden
Dick Snijer	Rijnmond
Ron van Zon	Uitvoeringsorganisatie Rijnmond
José Jeltés	Projectleider, regio Utrecht-Flevoland
Monique Nijkamp	Projectleider, regio Oost Nederland
Esin Gula	Ministerie VWS, contactpersoon Zuidwest
Marcella van der Kloet	Ministerie VWS
Projectgroep VNG	o.a. Joram van Leeuwen, Coen van Lisdonk (VNG)
Stuurgroep Doorontwikkeling JH+ Zuidwest	