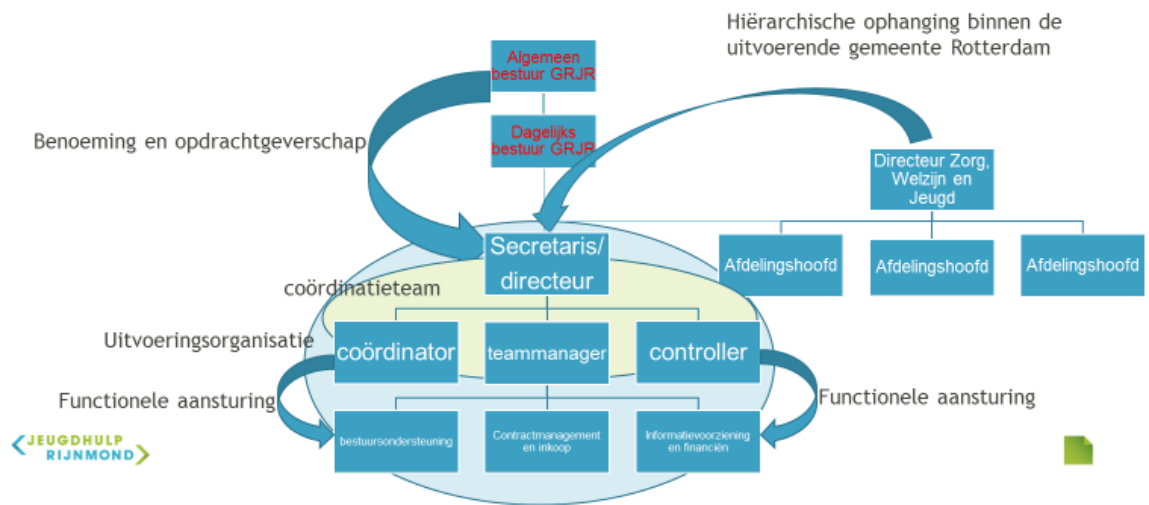
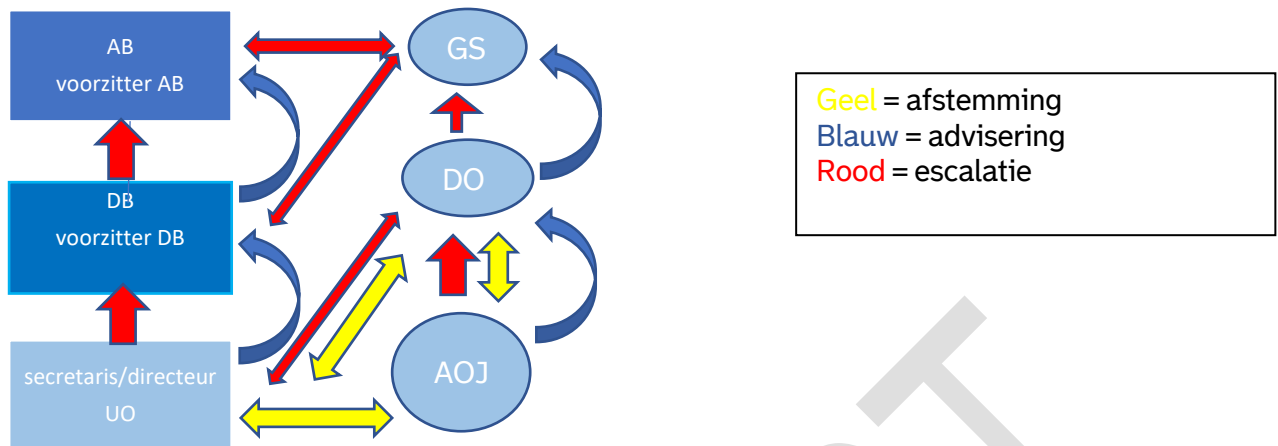


Organogram uitvoeringsorganisatie Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond en positionering secretaris/directeur GRJR februari 2021



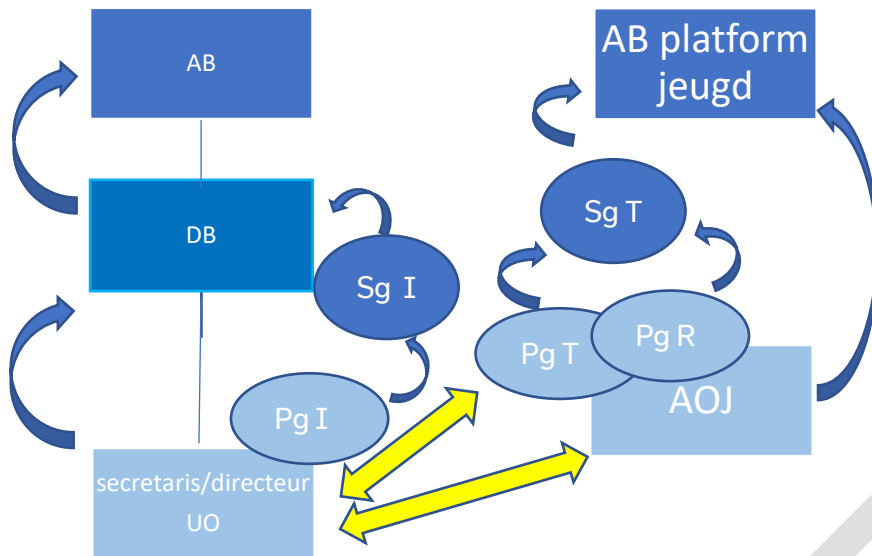
Advies en escalatieroute GRJR (uitvoering en inkoopbeleid)



Escalatieroute:

1. Regulier: Afstemming UO en/of secretaris/directeur met AOJ
2. Bij fundamenteel niet akkoord: secretaris/directeur en AOJ(-er) schalen op: bespreking secretaris/directeur met Directeur van 1 gemeente of in Directeurenoverleg. Directeur of DO laat zich adviseren door AOJ(-er) resp. AOJ.
3. Bij niet akkoord: secretaris/directeur UO schaal op naar Voorzitter DB of DB. DB betreft zo nodig 1 of meerdere AB-leden. Directeur of directeurenoverleg schaal op naar Gemeentesecretaris of Secretarissenkring. Voorzitter DB/Vertegenwoordiging DB met secretaris/directeur UO bespreken opschaling met Gemeentesecretaris of vertegenwoordiging Secretarissenkring.
4. Bij niet akkoord: DB schaal op naar AB. DB adviseert AB. AB-leden laten zich informeren door eigen Gemeentesecretaris of Secretarissenkring. AB neemt besluit.

Advies en besluitvorming regionale beleidskaders huidige situatie



Sg I = Stuurgroep Inkoop of Stuurgroep Informatievoorziening
Pg I = Projectgroep Inkoop of Projectgroep Informatievoorziening
Sg T = Stuurgroep Transformatie
Pg T = Projectgroep Transformatie
Pg R = Projectgroep Regiovisie

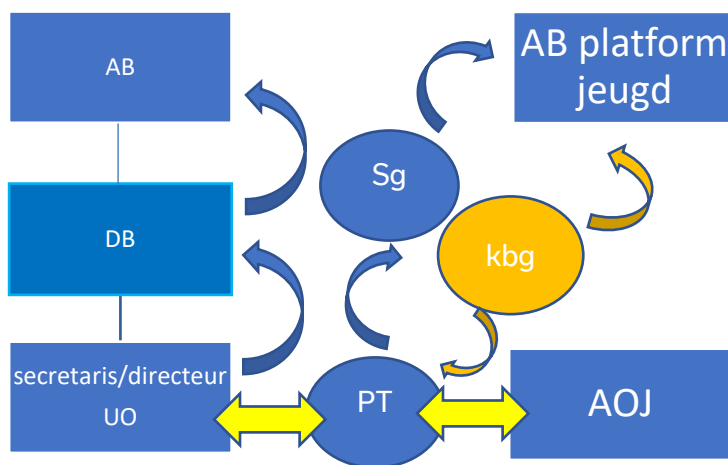
Huidige situatie

Inkoopkaders gaan vanuit de Projectgroep Inkoop, via Stuurgroep Inkoop en DB ter besluitvorming naar AB. Hetzelfde proces doorlopen kaders rond Informatievoorziening. Beleidskaders anders dan Inkoop en Informatievoorziening doorlopen het volgende proces. AOJ (eventueel met hulp van andere beleidsambtenaren van gemeenten en ondersteuning vanuit de UO) werken regionale beleidskaders op, stemmen dit op uitvoerbaarheid af met de UO en leggen dit ter goedkeuring voor aan de verenigde jeugdwehouders, bijeen in het AB platform jeugd.

Wanneer het gaat om de kaders rond Regiovisie en Transformatie, loopt de advisering vanuit de projectgroep Regiovisie resp. Transformatie via de stuurgroep Transformatie naar het AB platform jeugd.

Eventueel werkt de UO een apart advies voor het AB (met dezelfde jeugdwehouders) op ter besluitvorming over de beleidsinvulling (uitvoeringsbeleid) en de impact van de beleidskaders op de uitvoering binnen de GRJR/UO.

Advies en besluitvorming regionale beleidskaders met programmteam zonder wijziging GRJR



Geel = afstemming
Blauw = advisering in besluitvorming
Oranje = advisering in beleidsvoorbereiding

Mogelijke situatie

Een programmteam werkt namens alle gemeenten de regionale beleidskaders op ter uitvoering van de regiovisie. Uitgezonderd inkoop en informatievoorziening: deze kaders blijven via de route UO > DB > AB lopen.

Het programmteam is vrijgespeeld om beleid op te werken ten behoeve van goedkeuring van het AB platform. Het programmteam (eventueel met hulp van beleidsambtenaren van gemeenten en ondersteuning vanuit de UO) werken beleid op, stemmen dit op uitvoerbaarheid af met de UO en het AOJ en leggen dit ter goedkeuring voor aan de verenigde jeugdwehouders, bijeen in het AB platform jeugd. Eventueel werkt de UO een apart advies op voor het AB (met dezelfde jeugdwehouders) ter besluitvorming over de beleidsinvulling (uitvoeringsbeleid) en de impact van de beleidskaders op de uitvoering binnen de GRJR/UO. Het AOJ kan zich meer richten op politiek/bestuurlijke advisering van de eigen AB-leden in het AB en in het AB platform jeugd. De klankbordgroep bestaat uit een vertegenwoordiging van aanbieders, gemeenten en andere relevante maatschappelijke organisaties.

Het programmteam werkt vanuit de kaders van de regiovisie. Ze hebben het belang van realisatie van de doelen van de regiovisie en de gemeenschappelijke regeling voorop staan in de uitvoering van werk. De AOJ-leden werken naast deze focus op het regionale belang ook vanuit de focus van hun bestuurlijk/politieke omgeving (subregio en gemeente). Het programmteam adviseert de stuurgroep. De stuurgroep het AB platform jeugd.

Nadeel

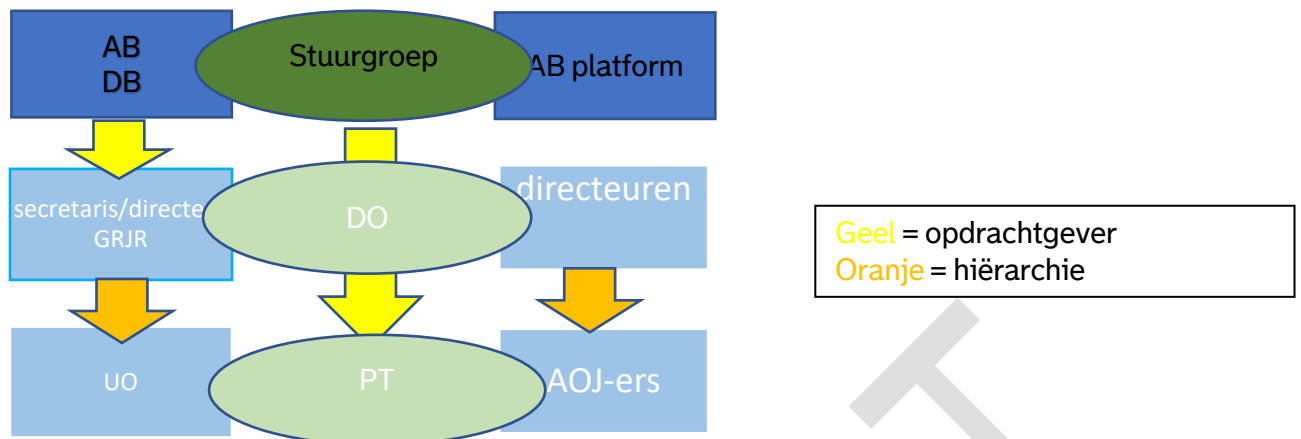
Door het werk van voorbereiding van beleidskaders uit de verantwoordelijkheid van de AOJ-ers te halen en apart bij het programmteam te beleggen, wakkeren we mogelijk discussie aan tussen programmteam en AOJ over regionale belangen vs. subregionale/lokale belangen. In de huidige situatie wordt van de AOJ-ers verwacht beide petten op te kunnen zetten.

Voordeel

Vanwege de bevoegdheid van het programmteam om beleidskaders voor te leggen aan het AB platform verhogen we de beleidslagkracht vanuit de regio. De samenhang van beleid neemt toe. Dit is vanuit het willen realiseren van de doelen uit de regiovisie op dit moment nodig.

CONCEPT

Hiërarchische en functionele aansturing programmteam zonder wijziging GRJR



Mogelijke situatie

Programmteam (PT) bestaat uit maximaal 4 fte/medewerkers, hiervoor vrijgespeeld vanuit de gemeenten (3 fte) en de UO (1 fte). Deze medewerkers blijven voornamelijk in dienst van hun eigen werkgever. Deze werkgevers blijven daarmee hiërarchisch verantwoordelijk, met name voor de PIOFACH-bedrijfsvoering instrumenten.

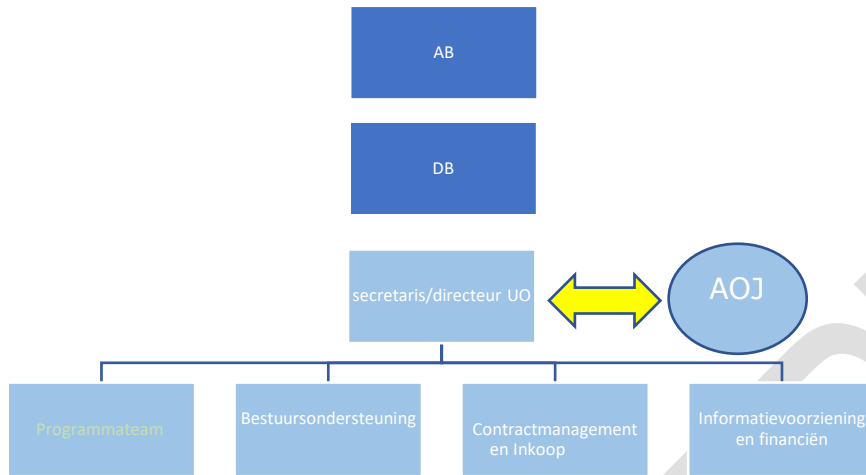
Deze 4 fte krijgen hun (functionele) opdrachten vanuit de stuurgroep Transformatie via het directeurenoverleg, waarin alle directeuren van de 15 gemeenten en de secretaris/directeur GRJR vertegenwoordigd zijn. Het DO wijst uit haar midden 2 directeuren aan die de (functionele) aansturing voor hun rekening nemen. Hiervan is de secretaris/directeur UO er één.

Bekostiging

Voor 2021 bezien we of bekostiging van deze fte's binnen het budget van de GRJR 2021 past (budget vacaturegelden en werk door derden). Zo niet, kosten als overschrijding bij de jaarrekening 2021 meenemen (vgl. kosten voor externe inhuur voor het Regiovisietraject). Alternatief is doorbelasting via aparte facturatie verloopt vanuit de fte/menskracht-leverende gemeenten aan de andere gemeenten voor de duur van fase 1 van het programmteam: oplevering regioagenda.

Escalatie ladder nog uitwerken

Doorontwikkeling Advies en besluitvorming regionale beleidskaders met programmteam met wijziging taken van het Openbaar Lichaam (wijziging GRJR)



AB krijgt de nieuwe taak om toe te zien op transformatie in lijn met de regiovisie/regioagenda. AB platform jeugd 'gaat op' in het AB. Het programmteam wordt een onderdeel van de UO. Het AOJ richt zich vooral op de impact van beleid op de subregionale/lokale context.

Check landelijke richtlijnen voor de governance vanuit de NvO

*Sandra Hammer, secretaris a.i. GRJR
15 februari 2021*