

Memo

aan
Platform Jeugd Rijnmond

van
Stuurgroep Transformatie

datum
16 april 2021

pagina
1 van 3

Naar een effectieve transformatiestrategie in Rijnmond

De wethouders jeugd besluiten om:

1. In te stemmen met de startnotitie. Dit is de opmaat naar het inrichten van een programmateam voor het realiseren van de doelstellingen in de regiovisie in samenwerking met de uitvoeringsorganisatie van de Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond (GR JR).
2. In te stemmen met het adviesrapport over verbinding tussen onderwijs en jeugdhulp. Het vertalen van de adviezen naar de praktijk is een van de eerste taken van het programmateam.

NB De startnotitie (met bijbehorende advies- en escalatieroute) en het adviesrapport vindt u in de bijlagen.

Inleiding

De stuurgroep transformatie heeft in december jl. een regiovisie voorgelegd aan het Platform jeugd. Alle wethouders jeugd hebben in dit platform gezamenlijk besloten de regiovisie voor vaststelling voor te leggen aan hun gemeenteraad. De regiovisie geeft inhoudelijk richting aan de (tweeledige) inkoopstrategie voor specialistische jeugdhulp in Rijnmond en biedt ook kansen om de transformatie in de jeugdhulp verder vorm te geven (lokaal en regionaal) aan te jagen. Om de juiste vervolgstappen te realiseren is het noodzakelijk de gezamenlijke ambities samen met onze maatschappelijke partners verder te concretiseren. Dit kan door een *programma voor transformatie* van de jeugdhulp te ontwikkelen in samenhang met de *nieuwe (tweeledige) inkoopstrategie* op basis van een *dynamische regionale agenda*. Dit betekent dat er in Rijnmond een programmateam start, vooruitlopend op de nieuwe inkoop per 2023, dat zorgt dat de regiovisie in de praktijk gaat landen.

Beoogd effect

Met de in de startnotitie voorgestelde programmatische aanpak van transformatie in de jeugdhulp nemen de deelnemende gemeenten aan de GR JR de regie en bepalen zij gezamenlijk de koers tot en met 2023 (met mogelijk uitloop naar 2025). Met het programmateam spelen we in op het verschil in ontwikkeltempo en –wijze tussen gemeenten. Dit in samenhang met de nieuwe, tweeledige inkoopstrategie, die vanaf 2023 ingevoerd zal worden.

Argumenten

- 1.1. Om de jeugdhulp daadwerkelijk naar de leefwereld van gezinnen te brengen is een meerjarig programma nodig, want:**

- We hebben de afgelopen jaren gezien dat we los van elkaar opereerden en dat hierdoor gewenste veranderingen onvoldoende tot stand kwamen
- We zien dat de regiovisie vele veranderingen vergt, op lokaal en regionaal niveau, waarbij we gezamenlijke keuzes moeten maken over definities, planning, randvoorwaarden etc.
- We kunnen beter schakelen met een vaste groep mensen, die goed in de materie van de veranderingen zit en zaken op waarde kan schatten
- We willen van elkaar leren door samen de leeronderwerpen te selecteren

1.2. Dit betekent wel dat we van de deelnemende gemeenten een personele investering vragen voor de inrichting van het programmteam.

De projectorganisatie en benodigde capaciteit wordt nader toegelicht in de startnotitie. In overleg met de uitvoeringsorganisatie en het directeurenoverleg van de GR JR wordt bezien hoe de inzet van mankracht is te faciliteren. Voorstel is om in de inrichtingsfase en eerste uitvoeringsfase (tot en met 2023) alle leden van het programmteam in dienst te houden van de eigen gemeente, maar de rekening voor hun inzet om te slaan naar alle deelnemende gemeenten in de GR JR. Zo kunnen we het snelste aan de slag gaan.

2.1. Door het programmteam in te richten kan er onder andere meer werk gemaakt worden van de verbinding tussen onderwijs en jeugdhulp.

Dit mede op basis van de voorstellen in het adviesrapport, dat een werkgroep heeft opgeleverd namens de stuurgroep transformatie. Dit rapport is de basis voor een goed gesprek met de samenwerkingsverbanden passend onderwijs en schoolbesturen (van primair en voortgezet onderwijs) over samenwerking op lokale, sub-regionale en regionale schaal. Doel is om te komen tot een onderwijszorgcontinuüm, waarbinnen kinderen onderwijs en zorg krijgen die aansluit op hun behoeften op een plek waar zij zich veilig voelen en zich kunnen ontwikkelen. We geven hier voorrang aan, omdat het in Corona-tijd het hard nodig is om kwetsbare kinderen op tijd te bereiken en te zorgen dat zij de juiste hulp op het juiste moment krijgen. En dat kan samen met het onderwijs als voorliggende voorziening. Dit sluit ook aan bij de lopende transformatieprojecten, die we op 19 maart a.s. delen tijdens de themabijeenkomst.

Kanttekening

Als er geen programmteam wordt ingericht, ontstaat het bestuurlijke risico dat de regiovisie niet goed landt in de praktijk en we dus niet aan de Norm voor Opdrachtgeverschap (NvO) van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) voldoen. Daarmee geven we de maatschappelijke partners (lokaal en regionaal) veel ruimte om tempo en richting van de transformatie zelf te bepalen. Met als risico dat dit leidt tot onhelderheid over gezamenlijke ambities en daarmee tot wederzijdse teleurstelling over behaalde doelen. Dit willen we voor de nieuwe contractperiode vanaf 2023 voorkomen door nu al meer de regie te voeren op transformatie van de jeugdhulp.

Financiën

De samenstelling van het programmteam komt voort uit de wijze waarop de regioagenda is ingedeeld (met de thema's regie, communicatie, transformatie en inkoop). De kwartiermaker is vooral noodzakelijk in het eerste en tweede jaar, maar die taken zijn eindig.

Voor de uitvoeringsorganisatie geldt dat de benodigde fte's beschikbaar zijn binnen het huidige personeelsbestand. Voor de gemeenten kan er 2fte vrijkomen door ambtelijke inzet uit te ruilen met het AOJ. Dit betekent dat waarschijnlijk alleen inzet van de kwartiermaker en communicatieadviseur om een extra investering vraagt.

Communicatie

Met de inzet van de door het Rijk beschikbaar gestelde transformatiemiddelen (middels de subsidie-aanvraag vanaf 2018- 2020) zijn al verschillende succesvolle projecten gestart.

Deze projecten betreffen gezamenlijke initiatieven van zowel gemeenten als aanbieders. Deze projecten worden door een projectgroep/ ST- RAW en KPMG gemonitord. Daarnaast zijn er ook lokale projecten, die het verdienen om in het zonnetje gezet te worden, omdat ze positief bijdragen aan nieuw elan in de jeugdhulp. Het is de bedoeling dat het programmteam deze goede voorbeelden beter zichtbaar gaat maken en de successen gaat uitventen met een gerichte communicatiestrategie. Dit doen we om te laten zien wat onze koers is met de jeugdhulp in Rijnmond. Hiervoor zal een communicatieplan ontwikkeld worden.

Uitvoering

De inrichtingsfase van het programmteam duurt tot en met de zomer van 2021. In deze periode wordt een dynamische regioagenda ontwikkeld door het programmteam. Dit in afstemming met het AOJ. Onderdeel van deze regioagenda is onder andere het concretiseren en prioriteren van onze ambities per bouwsteen (waar mogelijk op basis van cijfers). Daarnaast worden inhoudelijke projecten opgestart, bijvoorbeeld wat betreft cliëntparticipatie en de verbinding tussen onderwijs en jeugdhulp. In september 2021 start de eerste uitvoeringsfase, die in ieder geval tot en met december 2023 duurt (met mogelijke uitloop tot en met 2025). Het streven is om alle nog te starten projecten budgetneutraal (binnen de begroting van de GR JR) uit te voeren. Daar waar er extra middelen nodig blijken, zal er een onderbouwd voorstel worden voorgelegd aan het Algemeen Bestuur van de GR JR.